



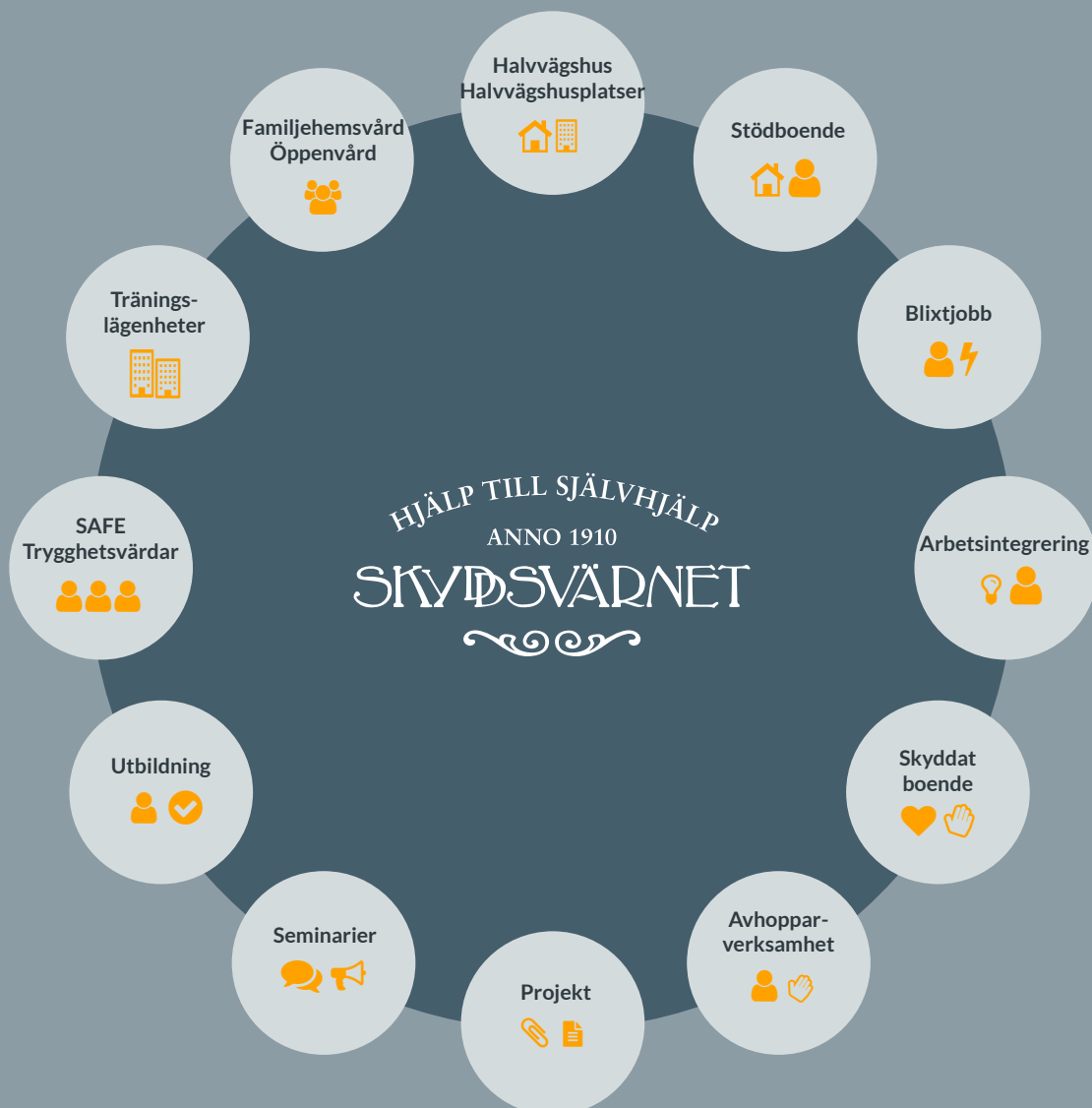
SKYDDSVÄRNET - ANNO 1910

VERKSAMHETSBERÄTTELSE & ÅRSREDOVISNING

2019

HJÄLP TILL SJÄLVHJÄLP
ANNO 1910
SKYDDSVÄRNET
~~~~~

[www.skyddsvarnet.se](http://www.skyddsvarnet.se)



**Skyddsvärnets verksamhetsberättelse och årsredovisning 2019**

Kan beställas utan extra kostnad via [nyheter@skyddsvarnet.se](mailto:nyheter@skyddsvarnet.se)

Kan även laddas ner via [www.skyddsvarnet.se](http://www.skyddsvarnet.se)

Produktion: Rebecca Hagman, Skyddsvärnet

Grafisk formgivning: Rebecca Hagman, kommunikationsansvarig

Foton: Skyddsvärnet

Tryckeri: Åtta45 Tryckeri AB, Stockholm 2019

Skyddsvärnets org. nr: 802003-0832

ISBN: 978-91-519-4946-8

HJÄLP TILL SJÄLVHJÄLP  
ANNO 1910  
SKYDDSVÄRNET  
— — —

# Innehåll

## DIREKTOR/VD..... 4

Vilka är vi? ..... 5

## UPPDRAGSGIVARE & KVALITET ..... 6

Intervju med klient ..... 6

Uppdragsgivare ..... 7

Kvalitet ..... 8

## VERKSAMHETER ..... 10

Halvvägshus ..... 12

Arbetsintegrering ..... 13

Familjehemsvården ..... 14

Träningslägenheter ..... 15

Björka stödboenden ..... 16

Utbildning ..... 16

SAFE Stockholm ..... 17

Projekt ..... 18

Engagera dig i Skyddsvärnet ..... 19

## ORGANISATION M.M ..... 20

Seminarier ..... 20

Personal ..... 21

Intervju Blixtjobb ..... 22

Intervju Valsta café ..... 24

Organisationsschema & kommunikation ..... 25

Styrelse ..... 26

Ledning ..... 27

## ÅRSREDOVISNING & KONCERNREDOVISNING ..... 28

Förvaltningsberättelse ..... 28

Koncernens resultaträkning & balansräkning ..... 29

Koncernens balansräkning & kassaflödesanalys ..... 30

Moderbolagets resultaträkning & balansräkning ..... 31

Moderbolagets balansräkning & kassaflödesanalys ..... 32

Noter ..... 33

Revisionsberättelse ..... 41

# Förändringarnas decennium

NILLA HELGESSON, DIREKTOR/VD

När vi sammanfattar 2019 så innebär det även att vi avslutar ett decennium där det har hänt otroligt mycket, både i samhället och inom Skyddsvärnet. Vi startade decenniet (år 2010) med att flytta hela kansliet till nya lokaler och firade att Skyddsvärnet fyllde 100 år. Årtiondets början sammanföll även med att jag blev den första kvinnan att bli Direktor/VD i Skyddsvärnet, efter 99 år med män i den positionen.

I styrelsen finns två personer kvar idag som även satt i styrelsen när decenniet började. Av de enheter som idag finns inom Skyddsvärnet, fanns endast två av dessa för tio år sedan. Digitaliseringsgraden i organisationen har vuxit fantastiskt under de senaste tio åren och vi har mer än fördubblat både omsättning och anställda.

I en sådan expansiv period kommer de ekonomiska resultaten att skilja sig kraftigt åt mellan åren. Under 2017–2018 har vi haft omfattande negativa resultat. Det känns därför extra tillfredsställande att kunna avsluta decenniet med ett tydligt positivt resultat. Det har krävts tuffa och ibland omtumlande beslut för att vända den ekonomiska utvecklingen. Bland annat har vi avslutat ett socialt företag samt flyttat ett annat till mindre lokaler. Två enheter har flyttat in till kansliet, vilket har sparat in kostnader på hyror men har även bidragit till ett närmare samarbete mellan enheterna. Många saker kan lösas betydligt snabbare och på ett bättre sätt när vi är varandra närmare i vardagen.

Under året har vi utökat organisationen med *Blixtjobb*, som ger hemlösa och personer i aktivt missbruk ett riktigt lönearbete. Vi har även startat *Valsta café* som är Skyddsvärnets första IOP (idéburet offentligt partnerskap) tillsammans med Sigtuna kommun.

IOP är något som har utvecklats under det senaste årtiondet och förra året avslutades med att utredningen *Idéburen Välfärd* för första gången gav ut en vägledning kring IOP. Utredningen har gett förslag på hur idéburna organisationer i välfärden ska definieras.



Vi fortsätter med att ständigt förändras och utvecklas.



Nilla Helgesson, Direktor/VD

Idéburen sektor har vad det gäller både bransch- och intressepolitiska samt arbetsgivarfrågor arbetat med att bli mer samstämmiga. Det har till och med hittats möjligheter till att gå samman för att kunna utvecklas och växa som sektor. Men trots stor utveckling och många dialoger är idéburen sektor fortfarande en liten aktör i den totala välfärden.

Nu startar ett nytt decennium och Skyddsvärnet ska fira sina 110 år. Vi fortsätter med att ständigt förändras och utvecklas. I en tid som bara går snabbare så vet vi att det aldrig kommer att gå så långsamt som just nu.

Det finns bara två val, avveckling eller utveckling!

DIREKTOR/VD

070-586 13 61

[nilla.helgesson@skyddsvarnet.se](mailto:nilla.helgesson@skyddsvarnet.se)

[www.skyddsvarnet.se/kontakt](http://www.skyddsvarnet.se/kontakt)



# Idéburen välfärd sedan 1910

År 2020 fyller organisationen  
Skyddsvärnet 110 år.



**Start:** 1910

**Driftsform:** Ideell organisation

**Bransch:** Vård och omsorg, arbetsintegrering  
och utbildning

**Antal anställda:** Ca 70

**Omsättning:** Ca 60 msek

**Verksamma i:** Hela Sverige

**Organisationsnummer:** 802003-0832

**Skyddsvärnet - anno 1910** har en lång historia av  
idéburet socialt arbete. Vi förmedlar välfärdsverksamhet  
till bland annat socialtjänsten, Kriminalvården och  
Arbetsförmedlingen.

På vår webbplats [www.skyddsvarnet.se](http://www.skyddsvarnet.se) kan du läsa  
mer om alla våra verksamheter.

## VILKA ÄR VI?

Vi är  
en **NON-PROFIT**  
organisation som grundades  
**1910**. Vi förebygger **SOCIAL** utslag-  
ning & skapar bättre förutsättningar för  
**INDIVIDER** i samhället. Vi tillhör den idéburna  
sektorn & är partipolitiskt och religiöst obundna.  
Non-profit innebär att vi **SAKNAR ÄGARE**, istället  
**ÅTERINVESTERAS** all vinst i våra verksamheter.  
Återinvesteringen innebär att vi kan starta upp nya  
verksamheter, utöka befintliga **VERKSAMHETER**  
& skapa **PROJEKT** som går i linje med vår vision  
& värderingar. Våra **UPPDRAGSGIVARE** är  
bl.a. socialtjänsten, kommuner, Arbets-  
förmedlingen, Kriminalvården, Sam-  
ordningsförbund & privata företag.  
Läs mer **OM OSS** på  
[skyddsvarnet.se](http://skyddsvarnet.se)

## VÅRA VÄRDEORD ♥

### Hjälp till självhjälp

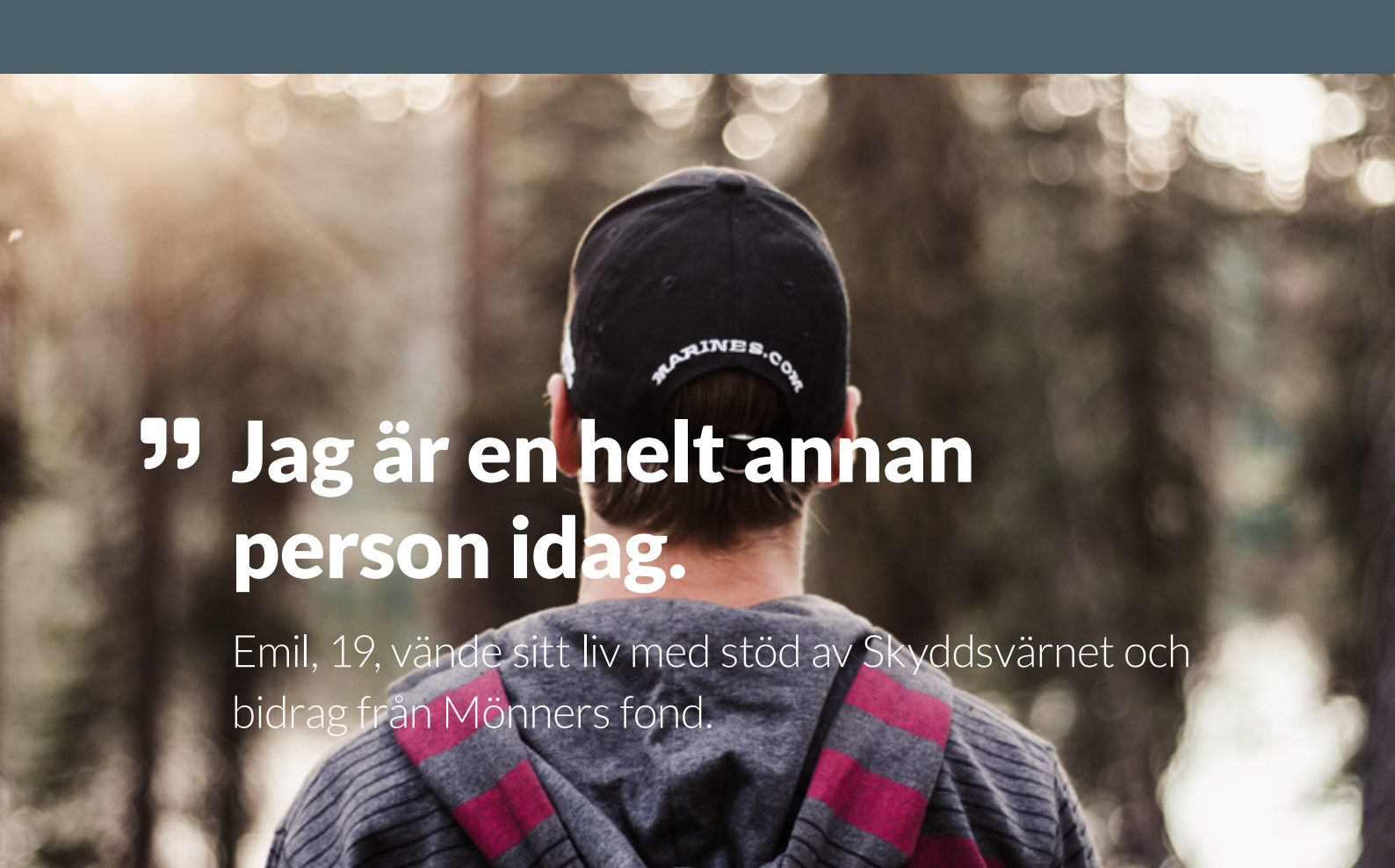
Med *hjälp till självhjälp* menar vi att medarbetarna ger verktyg för att stärka och skapa trygghet till individerna,  
så att de kan nyttja alla sina resurser och ta eget ansvar för sin utveckling.

### Flexibilitet & nytänkande

Med *flexibilitet och nytänkande* menar vi att verksamheten bedrivs utifrån varje individs behov av stödinsatser.  
Vi ser möjligheterna. Vi utvecklar nya verksamheter utifrån vilka behov som finns.

### Professionalism

Med *professionalism* menar vi att gör det vi säger att vi gör, och att vi uppfyller det som anges i lagstiftning,  
riktlinjer och avtal. Verksamheten bedrivs av kompetent personal och utifrån ett ansvar att verka för ett  
ständigt förbättringsarbete på både individ-, verksamhets- och samhällsnivå. Vi tar tillvara på erfarenheter  
från våra medarbetare, uppdragsgivare, samarbetspartners och från de människor som är i behov av våra  
stödinsatser.



# ” Jag är en helt annan person idag.

Emil, 19, vände sitt liv med stöd av Skyddsvärnet och bidrag från Mönners fond.

**Emil, 19, befann sig i ett mörker av utpressning, hot och spelmissbruk. Ett år senare har han brutit sig loss och förverkligat drömmen om att genomföra väktarutbildning samt tagit körkort. Bidrag från Mönners fond och stödet från Skyddsvärnet var avgörande för att Emil kunde vända sitt liv.**

Idag är Emil 19 år och bor i ett av Skyddsvärnets familjehem. Han lever i anonymitet, långt ifrån den värld som han befann sig i för ett år sedan.

– Allt började en dag när jag skulle hjälpa en kille att sälja klädkopior. Det var svårt och jag hamnade snabbt i en hotfull och utpressad situation. Jag kunde inte betala tillbaka och det blev en ond spiral där jag blev utpressad att ta flera lån i mitt namn. Jag var desperat och började spela. Jag vann massor av pengar under de första tre månaderna, sedan vände det och jag fick stora skulder. Jag kunde inte lita på någon längre.

Tillslut klarade Emil inte av pressen längre. Han berättade för sina föräldrar som gick till polisen. Han fick flytta långt bort till en liten stuga mitt ute i skogen, där han bodde helt ensam utan telefon eller annan social kontakt under två månader.

– Närmsta butiken var tre mil bort och jag hade varken körkort eller bil. Min moster kom en gång i veckan med mat. Det var oerhört ensamt och kändes som ett fängelse. En dag kom pappa och hämtade mig. De hade ordnat boende i familjehem via Skyddsvärnet och socialtjänsten, där jag bott sedan i mars.

Emil tog tag i livet och klarade att ta körkort på en månad. Han började fokusera på träningen och började även fundera över att skaffa en utbildning. Då Emil har stora skulder hos Kronofogden och ingen inkomst, var det svårt. Lösningen blev att söka ekonomisk hjälp från Mönners fond via Skyddsvärnet.

– Jag har länge drömt om att jobba inom säkerhet. Bidraget från Mönners fond möjliggjorde att jag kunde betala väktarutbildningen. I framtiden drömmer jag om att vidareutbilda mig till ordningsvakt, men först vill jag jobba några år.

Emil berättar att han är jätteglad och att han genom stödet från Skyddsvärnet har fått möjlighet att förverkliga sina drömmar.

– Jag är en helt annan person idag än för ett år sedan. Skyddsvärnet har varit till stor hjälp och jag är oerhört tacksam över att få en andra chans.

*Via Skyddsvärnet och Mönners fond kan klienter och deltagare söka bidrag till sådant som socialtjänsten inte bekostar.*

*\*Emil heter egentligen något annat.*

# Uppdragsgivare

SKYDDSVÄRNET SAMARBETAR MED FLERA UPPDRAGSGIVARE



Avtal med **129** kommuner

**Arbetsförmedlingen**

**Kriminalvården**

**Samordningsförbund**

## ÖVRIGA AVTAL

- Arbetsförmedlingen
- Kriminalvården
- Samordningsförbund

## RAMAVTAL MED KOMMUNER

- |                |                |                  |
|----------------|----------------|------------------|
| • Ale          | • Lessebo      | • Upplands Bro   |
| • Alvesta      | • Lidingö      | • Upplands Väsby |
| • Arboga       | • Lindesberg   | • Uppvidinge     |
| • Askersund    | • Linköping    | • Vallentuna     |
| • Bjurholm     | • Ljungby      | • Varberg        |
| • Bjuv         | • Ljusdal      | • Vaxholm        |
| • Bollnäs      | • Ljusnarsberg | • Vellinge       |
| • Botkyrka     | • Lomma        | • Vindeln        |
| • Bromölla     | • Lund         | • Vänersborg     |
| • Burlöv       | • Malmö        | • Vännäs         |
| • Båstad       | • Markaryd     | • Värmdö         |
| • Danderyd     | • Mölndal      | • Värnamo        |
| • Degerfors    | • Nacka        | • Växjö          |
| • Enköping     | • Nora         | • Ystad          |
| • Eslöv        | • Nordanstig   | • Ånge           |
| • Falkenberg   | • Nordmaling   | • Åstorp         |
| • Falun        | • Norrköping   | • Älmhult        |
| • Finspång     | • Norrtälje    | • Ängelholm      |
| • Göteborg     | • Nykvarn      | • Örebro         |
| • Hallsberg    | • Ockelbo      | • Örkellunga     |
| • Halmstad     | • Osby         | • Örnköldsvik    |
| • Heby         | • Ovanåker     | • Österåker      |
| • Helsingborg  | • Perstorp     | • Östra Göinge   |
| • Hofors       | • Robertsfors  |                  |
| • Huddinge     | • Salem        |                  |
| • Hylte        | • Sandviken    |                  |
| • Håbo         | • Sigtuna      |                  |
| • Hällefors    | • Simrishamn   |                  |
| • Härnösand    | • Sollentuna   |                  |
| • Hässleholm   | • Solna        |                  |
| • Höganäs      | • Staffanstorp |                  |
| • Hörby        | • Stockholm    |                  |
| • Höör         | • Sundbyberg   |                  |
| • Järfälla     | • Surahammar   |                  |
| • Karlskoga    | • Svalöv       |                  |
| • Kinda        | • Svedala      |                  |
| • Klippan      | • Söderhamn    |                  |
| • Knivsta      | • Söderköping  |                  |
| • Kristianstad | • Södertälje   |                  |
| • Kumla        | • Tierp        |                  |
| • Kungsbacka   | • Tingsryd     |                  |
| • Kungsör      | • Tomelilla    |                  |
| • Kävlinge     | • Trelleborg   |                  |
| • Köping       | • Trollhättan  |                  |
| • Laholm       | • Trosa        |                  |
| • Landskrona   | • Tyresö       |                  |
| • Laxå         | • Täby         |                  |
| • Lekeberg     | • Umeå         |                  |

## UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING

En viktig del av vårt ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete är utvärderingsfasen som innefattar uppföljning och utvärdering samt egenkontroll genom flera olika mätinstrument. Dessa avser att ge en heltäckande bild utifrån olika perspektiv. Det innebär att vi under 2019 på ett systematiskt sätt har följt upp och samlat information om vårt arbete, utvärderat och skrivit resultatrapporter utvecklat våra verksamheter från de resultat som framkommit. Även om det kontinuerligt finns utmaningar kring vårt utvärderingsarbete har det under 2019 ägt rum en del förbättringar, däribland rutiner att samla in uppdragsgivarenkäter. Nedan följer ett antal centrala och övergripande resultat från vårt arbete inom utvärderingsfasen.

### MÄTINSTRUMENT

- Beläggingsstatistik
- Månadsrapporter från verksamheterna
- Anbudsstatistik
- Statistik över in- och utskrivningar
- Statistik över antalet sammanbrott och anledningen
- Uppdragsgivarenkäter
- Medarbetarenkäter
- Brukar, deltagar- och elevenkäter
- Avvikelse rapportering
- Ekonomiska rapporter

## RESULTAT FRÅN ÅR 2019

### ANBUD

Verkligheten för de flesta organisationer är att det är många som skriver anbud, men få som vinner. Under 2019 hade Skyddsvärnet en "hit rate" på 35,7%, dvs. andel tilldelade anbud av antal inskickade anbud (det bör dock poängteras att när den här texten gick i tryck väntade vi ännu svar på 2 anbud).

### IN- OCH UTSKRIVNINGAR

År 2019 skrevs **294** klienter/deltagare in i våra verksamheter och **215** klienter/deltagare skrevs ut.

### SAMMANBROTT

Antalet sammanbrott är en grundläggande indikator på kvalitet. Sammanbrott är den situation där någon av de involverade parterna; uppdragsgivare, anhöriga eller klienten/deltagaren själv avslutar placeringen hastigt och oplanerat i förtid. År 2019 ägde **215** utskrivningar rum på våra verksamheter. Av dessa var **49** sammanbrott. Det motsvarar **22,8%** av alla utskrivningar.

## UPPDRAGSGIVARNA

**92,9 %** instämmer helt eller delvis med att de har förtroende för Skyddsvärnet.

**92,8 %** instämmer helt eller delvis med att de skulle rekommendera Skyddsvärnets verksamhet till andra kollegor.

**85,7 %** bedömer att kvaliteten på den insats de får är mycket bra eller bra.

## MEDARBETARNA

**85,2 %** av medarbetarna instämmer helt eller delvis med att de skulle rekommendera andra att arbeta på Skyddsvärnet.

## BRUKARNA/DELTAGARNA

**93,1 %** instämmer helt eller delvis med att de har förtroende för Skyddsvärnet.

**94,2 %** instämmer helt eller delvis med att de skulle rekommendera Skyddsvärnets verksamhet till andra.

**92,5 %** bedömer att kvaliteten på den insats de får är mycket bra eller bra.



# Kvalitet

## UTBILDNINGAR

**3** utbildningar anordnades.

**82,8 %** av deltagarna instämmer helt eller delvis med att de skulle rekommendera våra utbildningar till andra.

## SEMINARIER

**13** seminarier arrangerades under 2018.

**417** personer deltog i våra seminarier (behöver dock inte vara unika individer då en person kan ha gått på två eller flera seminarier).

**87 %** av deltagarna instämmer helt eller delvis med att de fått ny kunskap i ämnet genom det seminarium de deltog i.

**98 %** av deltagarna instämmer helt eller delvis med att de skulle rekommendera våra seminarier till andra.

## AVVIKELSER, LEX SARAH & LEX MARIA

**32** avvikelser har ägt rum.

**1** lex Sarah-anmälning genomfördes till IVO.

**Inga** lex Maria-anmälningar genomfördes.

## SAFE STOCKHOLM

**17 318** kontakter med ungdomar (upp till 19 år) ägde rum.

**1266** länkningar har genomförts vidare till ungdomsjour, väktare eller polis.

**4839** kontakter med vuxna (20 år och äldre) ägde rum.

**756** länkningar har genomförts vidare till uppsökarenheten, väktare eller polis.

---

### KONTAKTA KVALITET- OCH PROJEKTCHEF

070-072 89 07

[johan.holmdahl@skyddsvarnet.se](mailto:johan.holmdahl@skyddsvarnet.se)

[www.skyddsvarnet.se/kvalitet](http://www.skyddsvarnet.se/kvalitet)



Frukostseminarium på Skyddsvärnets kansli. Foto: Skyddsvärnet

# Verksamheter

IDÉBUREN VÄLFÄRD SEDAN 1910

## **FAMILJEHEMSVÅRD/ÖPPENVÅRD**

Familjehemsvården erbjuder förstärkt familjehemsvård för barn, ungdomar och vuxna, med eller utan beroende- och/eller kriminalitetsproblematik och/eller psykosocial problematik. Idag har Familjehemsvården ramavtal med över 100 kommuner i hela Sverige samt med Kriminalvården. Utifrån klientens behov och önskemål gör vi en matchning med något av våra utredda familjehem, i vilka det finns en stor mångfald. I Familjehemsvården ingår Öppenvård med legitimerad psykolog.

## **HALVVÄGSHUS**

Ett halvvägshus är ett hem där klienten i lugn och ro kan återanpassa sig till samhället. Skyddsvärnets halvvägshus i Malmö har personal dygnet runt och arbetet sker i samarbete med Frivården i Malmö. Sedan 2018 har Skyddsvärnet även halvvägshusplatser för kvinnor. Tre platser finns på Halvvägshuset i Malmö, och tre på vårt stödboende Björka Bromma i Stockholm. Därtill har Skyddsvärnet avtal om halvvägshusplatser med tilläggstjänst för män på stödboendet Björka Hässelby.

## **TRÄNINGSLÄGENHETER**

Skyddsvärnet erbjuder boende i träningslägenhet med stöd av kvalificerad kontaktperson. Träningslägenheterna ligger på olika adresser runt om i Stockholm. Insatsen ges på uppdrag av socialtjänsten eller Kriminalvården. Verksamheten vänder sig till personer som har behov av boende och socialt stöd för att bygga ett självständigt liv. Verksamheten arbetar med ensamkommande ungdomar, personer med erfarenhet av missbruk, kriminalitet och personer utsatta för hot och våld.

## **SAFE STOCKHOLM**

SAFE Stockholm arbetar med att öka tryggheten för barn och unga i Stockholms city på uppdrag av Stockholms stad. Verksamheten samarbetar med Ungdomsjouren (socialtjänsten), Polisen, vaktbolag och andra fältarbetare och organisationer som finns i området. Trygghetsvårdarna ska fungera som trygga vuxna i en otrygg miljö och uppmärksamma ungdomar som är i behov av stöd och hjälp.

## **STÖDBOENDE FÖR UNGA**

Via Skyddsvärnets Träningslägenheter erbjuds träningslägenheter för ensamkommande ungdomar (17-20 år) i ett stödboende i Hässelby. Målgruppen har successivt minskat under året och stödboendet för ensamkommande ungdomar lades därför ner den 31/12 2019. Från och med den 1 januari 2020 övertar Björka Hässelby ungdomsboendets lokaler och därmed utökas antalet platser till totalt 42.

## **STÖDBOENDEN FÖR VUXNA**

Björka stödboende är ett förberedande boende för män och kvinnor från 18 år, med en psykosocial problematik och/eller erfarenhet av missbruk och kriminalitet. Individerna kan ha pågående eller avslutad behandling. Boendet har personal dygnet runt och kan erbjuda en kombination av kvalificerat stöd och tilläggstjänster som arbetsträning, återfallsprevention och psykologsamtal med legitimerad psykolog samt fritidsverksamhet. Skyddsvärnet driver ett Björka stödboende i Bromma och ett i Hässelby.



Vi har  
kvalificerade jour-  
och familjehem över hela  
Sverige.

Christine Dahl Elfver, enhetschef,  
Familjehemsvården



## VALSTA CAFÉ

Valsta café startades under 2019 i samarbete med Utbildning- och arbetsmarknadsförvaltningen och Kultur- och fritidsförvaltningen i Sigtuna kommun. Det gemensamma målet är att öka tryggheten i Valsta genom att fler invånare rör sig i och omkring centrumet. Vi strävar även efter att öka förutsättningarna till arbete, studier och livsutrymme för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden samt nyanlända som är arbetslösa.



## SKYDDSVÄRNET SECONDHAND

Skyddsvärnets arbetsintegrerande sociala företag i Nynäshamn erbjuder arbetsträning och sysselsättning. Skyddsvärnet Secondhand tar emot deltagare med olika behov av integration till arbetslivet. Utgångspunkten är varje individs förmåga och behov. Målet är att individen, utifrån sina förutsättningar, ska utvecklas och öka möjligheterna att få ett arbete. Deltagarna kan arbetsträna i exempelvis butik och cykelverkstad.



## BLIXTJOBB

Via Blixtjobb skapas arbetstillfällen åt personer som lever i utsatthet och/eller missbruksproblematik. Du som anlitar Blixtjobb gör en värdefull insats för samhället och för människor. Tjänster som erbjuds är bland annat flytthjälp, målning och trädgårdsarbete. Blixtjobb arbetar i Stockholm med omnejd. Det finns alltid en arbetsledare som ansvarar för tids- samt kvalitetsgaranti och är alltid kopplad till uppdraget. Våra medarbetare är försäkrade och formellt anställda med avtalsenlig lön.



## PROJEKT

Projekt är en viktig del i Skyddsvärnets arbete för utveckling och förbättring. Projektverksamheten har kommit att bli ett sätt för organisationen att knyta värdefulla kontakter med omvärlden. Skyddsvärnet bedriver med kontinuitet olika sorters projekt. Under 2019 har fyra projekt pågått: *Kugghjulet*, *Ung Inlåst*, *Projekt certifiering* och *Projektkoordinator till Blixtjobb*.

Läs mer om våra projekt på sidan 18.



## UTBILDNING

Kompetensutveckling för individer, företag och organisationer. Skyddsvärnets yrkesförberedande *Hotell- och restaurangutbildning* har resulterat i att många deltagare kommit ut i arbete och till egenförsörjning. Den mest efterfrågade utbildningen är *Hot och våld* som syftar till att minska risken att någon kommer till skada under en hotfull/våldsam situation exempelvis på arbetsplatsen. Skyddsvärnet erbjuder även utbildningen inom *GA-metoden* (grundläggande anställningsbarhet) som ökar anställningsbarheten hos individer som arbetstränar och/eller står långt ifrån arbetsmarknaden.



SAFE Trygghetsvårdar på "Plattan". Foto: Skyddsvärnet

På Skyddsvärnets stödboende i Bromma och Hässelby tar vi emot personer i behov av struktur, stöd och kontroll. Våra kvalificerade kontaktpersoner vägleder klienterna mot ökad självständighet. Ett stödboende kan vara en bra start när man vill strukturera upp sin livssituation.

Jenny Larsson, enhetschef,  
Halvväghuset Malmö & Björka Hässelby



# Halvvägshus

UTSLUSSNINGSMÖJLIGHET INOM KRIMINALVÅRDEN - STOCKHOLM & MALMÖ

## OM VERKSAMHETEN

Halvvägshus är en utslussningsmöjlighet inom Kriminalvården. Verksamheten har till syfte att öka klientens möjlighet att bli integrerad i samhället och minska risken för återfall i brott. En vistelse i halvvägshus innebär att klienten själv tar ansvar för sin livssituation genom att delta i sysselsättning som arbete, praktik, eller studier. Målet för klienter vid halvvägshus är att klara av ett eget boende samt att inte återfalla i kriminalitet. Halvvägshuset är bemannat dygnet runt och har nolltolerans mot alkohol och droger. Det är Kriminalvården som beslutar om vem som beviljas vistelse i halvvägshus.

## VISTELSE I HALVVÄGSHUS

Klienten bor under stort eget ansvar i ett boende som är öppnare än anstalter med säkerhetsklass 3. Under vistelsen ska klienten själv sköta dagliga bestyr som inköp, matlagning, städning, tvätt och liknande. Klienten har tillgång till samhällets olika stöd- och hjälpfunktioner samt personalen på halvvägshuset. Personalen arbetar med stöttning, rådgivning, uppföljning samt kontroll av att klienten följer de regler som gäller för vistelsen. Dessa insatser handlar om att förbättra klientens möjligheter till en stabil livssituation, såsom att söka bostad och försöka få en varaktig sysselsättning. Varje boende tilldelas en kontaktperson.

Under början av år 2020 fick Skyddsvärnet tilldelningsbeslut om att driva halvvägshus för män i Stockholm. Skyddsvärnet drev halvvägshuset för män i Stockholm mellan åren 2007 - 2011 och därefter mellan 2013 och 2018. Mer information kommer på [skyddsvarnet.se](https://skyddsvarnet.se)



**Start:** Stockholm 2007 (avslutades 2018). Malmö 2018.

**Målgrupp:** Män, och från 2018 även kvinnor, som beviljats utslussningsåtgärd inom Kriminalvården.

**Uppdragsgivare:** Kriminalvården.

**Mål:** Att klara eget boende samt att inte återfalla i kriminalitet.

## HALVVÄGSHUS I STOCKHOLM & MALMÖ

Det finns tre halvvägshus i Sverige. De ligger i Stockholm, Göteborg och Malmö. Halvvägshuset i Stockholm drevs av Skyddsvärnet i Hässelby gård fram tills juli 2018, då det övergick till en annan aktör. Från och med januari 2018 driver Skyddsvärnet Halvvägshuset i Malmö.

## HALVVÄGSHUS FÖR KVINNOR

Sedan 2018 har Skyddsvärnet även halvvägshusplatser för kvinnor. Tre platser finns på Halvvägshuset i Malmö, och tre på vårt stödboende Björka Bromma i Stockholm. Därtill har Skyddsvärnet avtal om halvvägshusplatser med tilläggstjänst för män på stödboendet Björka Hässelby.

[skyddsvarnet.se/halvvagshus](https://skyddsvarnet.se/halvvagshus)



Halvvägshuset i Malmö. Foto: Skyddsvärnet



# Arbetsintegrering

SKYDDSVÄRNET SECONDHAND, BLIXTJOBB, VALSTA CAFÉ



## ARBETSINTEGRERING - SKYDDSVÄRNET

Skyddsvärnet har en hundraårig historia av att stötta personer tillbaka till ett självständigt liv. En stor del i det handlar om att få ut personer i arbete. Under 2019 övertog Skyddsvärnet Blixtjobb, som skapar jobb åt personer i utsatthet. Under året startades även Valsta café i samarbete med Sigtuna kommun, en verksamhet som bland annat syftar till att öka förutsättningarna för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Skyddsvärnets arbetsintegrerande sociala företag i Nynäshamn flyttade till en ny lokal.

## BLIXTJOBB

Blixtjobb startades 2014 i projektform och har sedan dess drivits av Stockholms Stadsmission. Blixtjobb är ett socialt företag som säljer tjänster som städning, flytthjälp, trädgårdsarbete och enklare renoveringar. Modellen bygger på att personer i hemlöshet eller annan social utsatthet matchas med arbete och får betalning i nära anslutning till det utförda jobbet. Den 1 april 2019 övertog Skyddsvärnet driften av verksamheten.

Läs mer om Blixtjobb på sidan 22.

## SKYDDSVÄRNET SECONDHAND

Skyddsvärnet Secondhand är ett arbetsintegrerande socialt företag i Nynäshamn. Verksamheten har till uppdrag att tillhandahålla meningsfulla arbetsuppgifter till deltagare genom arbetsträning och sysselsättning, som skapas genom att sälja tjänster och produkter till externa aktörer. Målet är att skapa delaktighet samt integrera människor i samhället och arbetslivet. Vi är övertygade om att alla människor har en plats på arbetsmarknaden och vårt arbete handlar om att stötta våra deltagare att nå dit.

## AKTIVT STÖD I JOBBSÖKARPROCESSEN

Vid arbetsträning hos oss får deltagaren utveckla eller prova på nya arbetsuppgifter, få färsk referens och intyg samt bredda sitt kontaktnät. Vi hjälper till med att skraddarsy ansökningshandlingar efter tjänsten och branschen som deltagaren är intresserad av. Individerna som arbetstränar får regelbunden handledning av bransch-kunniga arbetsledare och motiverande handledare. Vi arbetar också aktivt med att ge stöd i jobbsökarprocessen.

 Gå gärna med i Facebookgruppen Skyddsvärnet Secondhand för att få de senaste nyheterna och erbjudandena från butiken!

**Start:** Skyddsvärnet Secondhand 2016. Valsta café 2019. Blixtjobb (i Skyddsvärnets regi) 2019.

**Målgrupp:** Personer i behov av arbetsträning, sysselsättning och stöd.

**Uppdragsgivare:** Arbetsförmedlingen, Kriminalvården, kommuner/socialtjänsten, företag, organisationer, m.fl.

**Mål:** Att skapa motivation och förutsättningar för personer att komma ut i arbetslivet. Ett annat mål är att nå hög kundnöjdhet för våra tjänster och produkter.

## VALSTA CAFÉ - IOP MED SIGTUNA KOMMUN

Under 2019 startade Skyddsvärnet ett IOP-samarbete (idéburet offentligt partnerskap) med Sigtuna kommun. Det gemensamma målet är att öka tryggheten i Valsta genom att fler invånare rör sig i och omkring centrumet. Valsta café invigdes i slutet av året. I caféet arbetstränar personer med målet att utvecklas och hitta ett arbete. Genom verksamheten vill vi öka förutsättningarna för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden till integration och trygghet. Valsta café är öppet veckans alla dagar.

Läs mer om Valsta café på sidan 24.



På Skyddsvärnet Secondhand kan individer arbetsträna inom bland annat transport/leverans, kassabiträde, tvättstuga/klädvård, snickeri, städning, sortering, sömnad, möbelhantering, utomhusarbete, m.m. Målet är att utvecklas och komma ut i arbete. Verksamheten ligger centralt i Nynäshamn på Industrivägen 8 C.

### INFORMATION ELLER PLATSFÖRFRÅGAN?

Personer som är intresserade av att arbetsträna kommer på studiebesök till Skyddsvärnet med sin handläggare/kontaktperson. Tillsammans upprättar vi en genomförandeplan och det individuella innehållet planeras. Vi skapar ett individuellt schema för varje vecka under arbetsträningen, schemat kommer att anpassas efter deltagarens förmåga och egna önskemål.

**Kontakt:** [secondhand@skyddsvarnet.se](mailto:secondhand@skyddsvarnet.se), 08-729 17 33  
[skyddsvarnet.se/second-hand](http://skyddsvarnet.se/second-hand)

# Familjehemsvården

FAMILJEHEM FÖR BARN, UNGDOMAR OCH VUXNA



## OM VERKSAMHETEN

Familjehemsvården erbjuder förstärkt konsultstöd familjehemsvård för personer från 7 år och uppåt. Det kan till exempel handla om personer med olika neuropsykiatriska funktionshinder, beroende/missbruk, med/utan samsjuklighet, kriminalitetsproblematik, skyddsbehov, avhoppare från kriminella gäng, psykosocial problematik, personer som levt i omsorgsbrist, ensamkommande flyktingbarn samt föräldrar med sitt/sina barn. Utifrån den enskildes behov och önskemål gör vi en matchning med något av våra utredda familjehem som finns i Storstockholm (max 3 timmar från Stockholm). Det finns en stor mångfald i de ca 60 familjehemmen som vi samarbetar med och därför har vi möjlighet att erbjuda något som passar den enskildes behov. Flera av familjehemmen är även förstärkta där minst en i familjehemmet är hemma på heltid.

*Vi har tillstånd hos Inspektionen för vård och omsorg (IVO) att bedriva familjehemsvård och står därmed under myndighetens tillsyn i arbetet med den berörda målgruppen.*

**Start:** 1981

**Målgrupp:** Personer från 7 år och uppåt.

**Uppdragsgivare:** Socialtjänsten i hela Sverige samt Kriminalvården.

**Mål:** Att individen utvecklar sin sociala kompetens, sitt ansvarstagande och sin självständighet, för att nå en fungerande vardag.



Christine Dahl Eger och Lovisa Älenmark arbetar på Skyddsvärnets Familjehemsvård.

## ÖPPENVÅRD - PSYKOLOG

Öppenvården ger människor stöd i att strukturera sin vardag med målet att kunna leva ett självständigt liv utan kriminalitet, droger och beteendeproblematik. Insatserna är tidsbegränsade och kan innehålla enskilda psykologsamtal med inriktning på KBT eller återfallsprevention i mindre grupper. Här finns även självhjälpsgruppen LifeRing dit människor kan gå för att stötta varandra i sin nykter- och drogfrihet. Genom öppenvården erbjuds också behandling för spelberoende. Vi samverkar gärna med individens övriga professionella kontakter. Om vi bedömer att vi inte kan tillgodose behoven, lotsar vi vidare till rätt insats. På öppenvården kan klienter även lämna drogtestar.

## ÅRET SOM GÅTT

Första halvåret av 2019 var beläggningen kraftigt lägre än vi hoppades på. Detta mest till följd av minskade antal förfrågningar från kommuner samt att en stor del placeringar avslutades, planerade men även oplanerade avslut. Inför sommaren utreddes därför flera nya familjehem samt att familjehemskonsulenter besökte många av de aktuella familjehemmen för att ha en fortsatt nära kontakt med familjerna men också i syfte att se till deras förmågor att ta emot individer med större och andra behov. På ett halvår



Öppenvården ger människor stöd i att strukturera sin vardag med målet att kunna leva ett självständigt liv.

dubblades beläggningen och vid årets slut var vi nära att nå vårt beläggningsmål. Individer med stora behov har kunnat flytta in och har utvecklats väl hos Skyddsvärnets kompetenta och omsorgsfulla familjehem.

Den första resultatrapporten av den årliga insamlingen av brukarenkäten som skapats av enheten Familjehemsvården har genomförts under 2019. Tidigare år har det varit för låg svarsfrekvens för att skriva en resultatrapport. Resultatet är totalt sett mycket positivt. Tre resultat som sticker ut och där det inte går att få ett bättre resultat är att samtliga brukare upplever:

- Att de får ett respektfullt bemötande av sin familjehemskonsulent
- Att de har förtroende för Skyddsvärnet
- Att de skulle rekommendera Skyddsvärnets familjehem till andra

Flera av våra utskrivna klienter har placerats i Skyddsvärnets träningslägenheter, vilket är något vi arbetar aktivt för.

[skyddsvarnet.se/familjehemsvard](https://skyddsvarnet.se/familjehemsvard)

# Träningslägenheter

BOENDE MED STÖD AV KVALIFICERAD KONTAKTPERSON

## OM VERKSAMHETEN

Träningslägenheter erbjuder boende i träningslägenhet med stöd via kvalificerad kontaktperson. Insatsen ges på uppdrag av socialtjänsten eller i vissa fall Kriminalvården.

## ÅRET SOM GÅTT

Under 2019 har beläggningen varit lägre än väntat. Den största anledningen till att man haft lägre beläggning är att placeringar på stödboendet för ungdomar inte haft ett inflöde i den takt man räknat med. Dessutom har enheten inte heller fått tillgång till nya lägenheter i den utsträckning man hade planerat för. Under året har enheten Träningslägenheter fått en ny enhetschef och även samarbetat med flera av Skyddsvärnets övriga verksamheter. Verksamheten Träningslägenheter har även initierat insatser till och från Björka stödboende, Familjevården och Skyddsvärnets halvvägshusplatser.

## STÖDBOENDE I HÄSSELBY

Gruppen ensamkommande ungdomar har successivt minskat under året och stödboendet för ensamkommande ungdomar lades därför ner den 31/12 2019. Från och med 1 januari 2020 kommer Björka Hässelby att överta ungdomsboendets lokaler och därmed utöka antalet platser till totalt 42. Majoriteten av de kvarvarande ungdomarna har under november och december placerats i spridda lägenheter på enheten. Fyra ungdomar önskade bo kvar och dessa placeringar kommer därvid att övergå till Björka Hässelby.



Medarbetare på verksamheten Träningslägenheter.



**Start:** 2010

**Målgrupp:** Unga och vuxna från 17 år.

**Uppdragsgivare:** Socialtjänsten i hela Sverige samt Kriminalvården.

**Mål:** Att individen får en fungerande tillvaro och kommer vidare till egen bostad eller annan boendeform.



Jag jobbar med det här för att hjälpa utsatta personer, som kanske inte har fått en andra chans. Alla förtjänar en andra chans.

Christoffer Lagerlöf  
Lägenhetsansvarig & vaktmästare  
Träningslägenheter

## FLER LÄGENHETER BEHÖVS

Verksamheten har under år 2019 haft en mycket hög efterfrågan på insatser i våra integrerade träningslägenheter. Majoriteten av uppdragen vi fått har gällt personer med erfarenhet av missbruk och/eller kriminalitet. Flertalet uppdrag har också gällt ensamkommande ungdomar. Sedan flera år tillbaka finns ett gott samarbete med hyresvärdar i Stockholmsregionen, främst Wåhlin Fastigheter AB och allmännyttan i Stockholms stad. Samarbetet ger inskrivna hos enheten möjlighet att närma sig egen bostad genom att med stöd av kvalificerad kontaktperson stärka sina förmågor, bygga en hållbar självständig tillvaro och få goda referenser till en egen framtida bostad.



Sedan flera år tillbaka finns ett gott samarbete med hyresvärdar i Stockholmsregionen, främst Wåhlin Fastigheter AB och allmännyttan i Stockholm stad.

# Björka stödboenden

BOENDE MED PERSONAL DYGNET RUNT

## OM VERKSAMHETEN

Björka stödboende är ett förberedande boende för personer som inte har tillgång till bostad eller, av olika anledningar, inte är redo att vistas i sin bostad utan stöd. Björka tar emot personer från 18 år med en psykosocial problematik och/eller erfarenhet av missbruk och/eller kriminalitet. De boende kan ha pågående eller avslutad behandling samt pågående substitutionsbehandling. Målet är att de boende efter en tid ska slussas vidare till en träningslägenhet eller ett eget boende med eller utan kontaktmannaskap.

## ARBETSSÄTT

På stödboendet arbetar vi utifrån ett förhållningssätt och bemötande som grundar sig i KBT, MI och KASAM där vi bygger vidare på individens egna förmågor, resurser och kunskaper. Verksamheten fokuserar på fyra huvudområden; boende, sysselsättning, fritid och nätverk. Tillsammans med den boende arbetar kontaktpersonen med social träning, ekonomisk kartläggning, förstärkning av positiva beteenden samt med veckovisa strukturerade MI-samtal. Kontaktpersonens uppgift är också att stödja den boendes utveckling och vara ett stöd i olika kontakter med myndigheter, arbetsgivare med mera. Vid behov har medarbetarna ADL-träning med de boende. Gemensamma fritidsaktiviteter genomförs även regelbundet. Sedan 2019 har Björka ett nära samarbete med Blixjobb och där klienter boende på Björka kan erbjudas sysselsättning.



**Start:** 1918 (Bromma) 2018 (Hässelby)

**Målgrupp:** Individer från 18 år med psykosocial problematik, erfarenhet av missbruk och/eller kriminalitet.

**Uppdragsgivare:** Socialtjänsten från hela Sverige samt Kriminalvården.

**Mål:** Gå vidare till eget boende med eller utan kontaktmannaskap.

## HÄSSELBY OCH BROMMA

Skyddsvärnet har två Björka stödboenden, ett i Bromma och ett i Hässelby. På stödboendet i Bromma tas både kvinnor och män emot, det finns 26 platser och de boende har eget rum. Björka Bromma har en hemlik boendemiljö med egen trädgård, här erbjuds också gemensamma matlagningskvällar. På stödboendet i Hässelby tas enbart män emot och där finns 42 platser. De boende har egen lägenhet med kokvrå, WC/dusch och balkong. På Björka Bromma finns även tre halvvägshusplatser för kvinnor. På Björka Hässelby erbjuds halvvägshusplats med tilläggstjänst för män.

[skyddsvarnet.se/stodboende](https://skyddsvarnet.se/stodboende)

## Utbildning

ÖPPNAR MÖJLIGHETER TILL ARBETE, SKAPAR SÄKERHET/TRYGGHET

## OM VERKSAMHETEN

Skyddsvärnet erbjuder behovsanpassade utbildningar, föreläsningar och seminarier för våra målgrupper, samt kommuner, myndigheter, företag och organisationer över hela landet. Vi har ett brett kursutbud med allt från yrkesinriktade köksutbildningar till hot- och våldsutbildningar. Vi skräddarsyr utbildningar utifrån våra kunders utmaningar och behov, med teori och praktik.

Vi erbjuder behovsanpassad utbildning, kunskapsutveckling samt föreläsningar och seminarier inom områden där Skyddsvärnet har spetskompetens. Utbildningsutbudet som bland annat består av GA-



**Start:** 2013

**Uppdragsgivare:** Aktörer inom alla sektorer (offentliga, privata och idéburna).

**Mål:** Skapa kvalitativa, skräddarsydda utbildningar, kurser och föreläsningar som tillgodoser våra uppdragsgivares behov.

*metoden* (Grundläggande anställningsbarhet) och *Hot & Våld*, riktar sig mot aktörer inom alla sektorer (offentliga, privata och idéburna).

[skyddsvarnet.se/utbildning](https://skyddsvarnet.se/utbildning)



# SAFE Stockholm

TRYGGHETSVÄRDAR

## OM VERKSAMHETEN

SAFE Stockholm arbetar på uppdrag av Stockholms stad och verksamheten finns för att skapa trygghet för barn och unga. SAFE:s trygghetsvårdar rör sig runt och på Sergels torg under kvällar och nätter för att finnas till hands för de unga som vistas där. Trygghetsvårdarna fungerar som trygga vuxna i en otrygg miljö samt uppmärksammar ungdomar som är i behov av stöd och hjälp. I dessa fall arbetar vi med att länka vidare till andra insatser. Tillsammans arbetar vi med att skapa en tryggare miljö för barn och unga.

## ÅRET SOM GÅTT

Under 2019 mötte och kontaktade SAFE:s trygghetsvårdar tusentals barn och unga som vistades i centrala Stockholm, med Sergels torg och området runtomkring som utgångspunkt. Verksamheten har uppnått målen med att bibehålla den goda samverkan som finns med Stockholm stad. Samarbetet med befintliga samarbetspartners som Ungdomsjouren och polisen har stärkts och även nya samarbeten har skapats.

**Start:** 2013

**Målgrupp:** Barn och unga som vistas i Stockholms city.

**Uppdragsgivare:** Stockholms stad.

**Mål:** Att utveckla trygghet i offentliga miljöer för barn och ungdomar.



Under 2019 har SAFE satsat på flera aktiviteter inom personalgruppen. Bland annat har det genomförts en hot- och våldutbildning, nya kurser i orosanmälningar och aktivt arbete med förbättringar gällande säkerhetsdelen på "Plattan". SAFE har även vidareutvecklat processen kring ansvaret, tryggheten och delaktigheten, vilket har resulterat i ett fortsatt bra samarbete med Stockholm stad, Ungdomsjouren, stabila arbetsinsatser på "Plattan" och god samverkan med övriga aktörer verksamma inom vårt fält.

[skyddsvarnet.se/trygghetsvardar](https://skyddsvarnet.se/trygghetsvardar)



SAFE samarbetar bland annat med ordningsvakter i Stockholms city. Foto: Skyddsvärnet

### PÅGÅENDE PROJEKT

#### Kugghjulet

Europeiska socialfondens projekt *Kugghjulet* startade 2016 och pågår till 2020. Syftet är att utveckla att arbetsintegrerade sociala företag (ASF) blir mer affärsmässiga så att fler enskilda individer ges möjligheten att stärka sin ställning på arbetsmarknaden och att fler arbetsplatser skapas i ASF.

#### Ung inlåst

Arvsfonds finansierade projektet *Ung Inlåst* startade den 1 januari 2018 och är nu inne på sitt sista år. Syftet med projektet är att unga frihetsberövade ska få veta deras rättigheter och möjligheter kring vistelse på SiS-ungdomshem. En handbok som ska hjälpa ungdomarna att få en större kunskap och stöd och som skrivs av projektledarna ihop med ungdomarna, har tagits fram och ska spridas under det sista året. Projektet håller både tidsram, måluppfyllelse och budget samt har uppmärksammats mycket i media. Projektledarna har bland annat genomfört följande:

- 11 besök på SiS-ungdomshem (58 deltagare varav 41 pojkar och 17 flickor)
- 12 Föreläsningar/Workshops utförda på SiS-institutionerna.
- 3 Skrivarverkstäder (14 deltagare varav 14 pojkar och 0 flickor)
- 9 skrivna texter av deltagarna
- 3 publicerade texter. En debattartikel i Aftonbladet.
- 10 illustrationer
- 13 intervjuer
- 2 utbildningar Talarakademi
- 60 medverkande i medier

#### Projekt certifiering

Den 1 maj 2019 beviljades Skyddsvärnet av Arvsfonden att överta driften av *Projekt Certifiering*, som har ett år kvar (avslutas 2020). Projektet handlar om att utbilda och certifiera företag för att de i större utsträckning ska anställa personer med intellektuell funktionsnedsättning samt skapa en mer inkluderande arbetsplats. Föreläsarna ger kunskap, exempel och tips för hur arbetsplatser kan bli bättre genom att öppna upp för nya förmågor och kollegor. Projektet avslutas år 2020.

#### Projektkoordinator Blixtjobb

2019 beviljade Tillväxtverket stöd för projekt inom verksamheten *Blixtjobb* med syfte att utveckla affärsidén genom att spetsa sitt erbjudande inom verksamheten för att söka nya kunder och kunna erbjuda arbete till fler personer som står utanför arbetsmarknaden samt stärka företagets hållbarhet. En eventkoordinator arbetar halvtid med detta projekt. Projektet pågår till 2020.

**Start:** 2016

**Målgrupp:** Främst anställda eller på annat sätt verksamma (t.ex. styrelsemedlemmar, personer i arbetsträning) inom arbetsintegrerade sociala företag som finns i Stockholms län.

**Mål:** Att utveckla en långsiktig stödstruktur för ASF i Stockholms län. Stödet ska ske genom kunskap, utveckling och gemenskap.

**Start:** 2018

**Målgrupp:** Frihetsberövade ungdomar (tjejer och killar mellan 13–21 år) på SiS-ungdomshem.

**Mål:** Att samtliga ungdomar ska vara medvetna om sina rättigheter, samt känna till vilka möjligheter de har rörande behandling och utbildning. De ska känna att de tas på allvar, att de blir lyssnade på och att de stärks i sin tro på samhället och myndigheter.

Följ gärna *Ung inlåst* på Facebook

 @unginlast

**Start:** 2019

**Målgrupp:** Företag och organisationer som vill få kunskap och bli bättre på att inkludera personer med IF.

**Mål:** Att fler unga vuxna med IF ska få meningsfull sysselsättning och chans att vara med i samhället fullt ut genom praktik och anställning.

Läs mer på [inkluderaamera.nu](http://inkluderaamera.nu)

**Start:** 2019

**Målgrupp:** Personer som står längst ifrån arbetsmarknaden och lever i utanförskap.

**Mål:** Att skapa lönearbete för personer i utanförskap. Projektet möjliggör att Blixtjobb utvecklar verksamheten genom att nå och rekrytera fler kunder som anlitar målgruppen.



## UNG INLÅST



Olle Eriksson och Jonas Klinteberg, projektledare för Ung inlåst. Foto: Skyddsvärnet



Lena Hesse och Viktor Barkström, föreläsare i projektet Inkludera Mera. Foto: Peter Karppinen

## Engagera dig

Vill du vara med och göra skillnad?  
Det finns flera sätt du kan engagera dig på i Skyddsvärnet.

- ♥ **Bli medlem**  
Som medlem i Skyddsvärnet är du med och bidrar till ett skillnad och få en personlig utveckling. Vi söker dig som brinner för sociala insatser och vill arbeta med att hjälpa andra. Arbetet sker helt ideellt och utan ersättning. Läs mer på [skyddsvarnet.se/medlem](https://skyddsvarnet.se/medlem)
- ♥ **Bli volontär**  
Att vara volontär är en unik möjlighet för dig som vill göra skillnad och få en personlig utveckling. Vi söker dig som brinner för sociala insatser och vill arbeta med att hjälpa andra. Arbetet sker helt ideellt och utan ersättning. Läs mer på [gorskillnad.skyddsvarnet.se](https://gorskillnad.skyddsvarnet.se)
- ♥ **Skänk bidrag**  
Du kan stödja Skyddsvärnets insatser genom att swisha ett bidrag på valfri summa till **1230702662**. Stödet går till arbetet med SAFE Trygghetsvårdar som skapar trygghet för barn och unga i offentliga riskmiljöer, samt till Blixtjobb som skapar jobb till personer som lever i utsatthet.
- ♥ **Skänk kläder och saker**  
Skyddsvärnet Secondhand tar gärna emot möbler, husgeråd, kläder, skor, elartiklar, cyklar, tavlor med mera. Mejla till [secondhand@skyddsvarnet.se](mailto:secondhand@skyddsvarnet.se)
- ♥ **Köp tjänster**  
Genom att anlita Blixtjobb får du inte bara ett arbete utfört – du gör även en ovärderlig insats för samhället och för människor. Tjänster som erbjuds är bland annat flytthjälp, målning och trädgårdsarbete. Läs mer på [skyddsvarnet.se/blixtjobb](https://skyddsvarnet.se/blixtjobb)
- ♥ **Bli familjehem**  
Skyddsvärnets Familjehemsvård växer och vi söker kontinuerligt nya familjehem att samarbeta med. Som familjehem kan du göra stor skillnad i en annan människas liv. Kontakta gärna oss för ytterligare frågor. Läs mer på [skyddsvarnet.se/familjehemsvard](https://skyddsvarnet.se/familjehemsvard)



# Seminarier

OM SAMHÄLLET OCH OMVÄRLDENS AKTUELLA FRÅGOR

## SEMINARIEVERKSAMHETEN

Vi strävar ständigt efter att arrangera seminarier i framkant som lyfter samhällets och omvärldens aktuella frågor. Vi arbetar för en social hållbar utveckling och delar gärna med oss av kunskap och insikter. Våra seminarier är kostnadsfria eftersom vi värdesätter kontakten med våra uppdragsgivare, samarbetspartners, medlemmar och allmänheten.

## HALVDAG & FRUKOST

Vi erbjuder både halvdagsseminarier och frukostseminarier. Halvdagsseminarierna är 2-3 timmar långa och ger ett helhetsperspektiv då innehållet är baserat på ämne, forskning och praktisk erfarenhet. Våra frukostar inspirerar och lyfter intressanta diskussioner kring relevanta frågor. Våra föreläsare har gedigen erfarenhet inom det aktuella området.

## SEMINARIER UNDER 2019

### Halvdagsseminarier

- LARO
- Självmod och suicidprevention
- Gängkriminalitet och subkulturer

### Frukostseminarier

- Blixtjobb- Arbete för personer som lever i utsatthet
- Vad är Barnkonventionen?
- Våld i nära relationer
- Inkludera mera – Vi är på riktigt, olika är viktigt
- Behandling av spelberoende
- Dödsskjutningar av unga
- Människohandel och utsatta barns livsvillkor
- Kvinnlig brottslighet
- Att leva med Aspergers
- Tänka nytt eller har vi tänkt färdigt?

Info om seminarier för 2020 finns på [skyddsvarnet.se/seminarier](https://skyddsvarnet.se/seminarier)



Orsolya Hoffmann, dr, överläkare, specialist i psykiatri och Sara Woldu, KRIS.



Christine Dahl Elfver, enhetschef på Skyddsvärnet och Olle Pallin Cox, regionombud på Bris i Stockholm.



Under 2019 har frukostseminarierna genomförts på Skyddsvärnets kansli på Hornstull.



Våra seminarier är kostnadsfria eftersom vi värdesätter kontakten med våra uppdragsgivare, samarbetspartners, medlemmar och allmänheten.

## KONTAKTA SEMINARIER

[seminarium@skyddsvarnet.se](mailto:seminarium@skyddsvarnet.se)  
[www.skyddsvarnet.se/seminarier](https://www.skyddsvarnet.se/seminarier)



## PERSONALDAGAR

Årligen samlas hela Skyddsvärnets organisation för gemensamma personaldagar. Under personaldagarna lyfter vi vad våra verksamheter har uppnått under året samt vilka målsättningar som ligger framför oss. Dessutom får vi chans till gemenskap och massor av inspiration. Under 2019 hade vi en personaldag i juni på Villa Källhagen och en personaldag i december på Ersta konferens och hotell.

## PERSONALAKTIVITETER

Skyddsvärnet anordnar då och då personalträffar för samtliga medarbetare som middagar, träning, bowling eller andra aktiviteter. Under 2019 deltog vi bland annat i Stafesten by UNICEF. En riktigt härlig kväll där vi sprang och promenerade ute på Norra Djurgården. Flera medarbetare genomförde även det tuffa loppet Tough Viking tillsammans.



Taggade medarbetare på Stafesten by UNICEF.



Nätverkande i ett soligt Almedalen.



Teamet från SAFE Stockholm.



Kansliet spelar in film till personaldagen.



Glada medarbetare på Blixtjobb håller i frukostseminarium.



Personal på Skyddsvärnet Secondhand i härliga fynd från butiken.



Leriga medarbetare firar genomfört Tough Viking-lopp.



Tävlingsinriktade medarbetare på personaldag i juni.



Gemensam lunch på personaldag på Villa Källhagen i juni.

## ARBETA PÅ SKYDDSVÄRNET

Skyddsvärnet söker ständigt efter engagerade medarbetare som vill arbeta i en innovativ organisation.

Genom att arbeta, praktisera eller bli volontär hos oss kommer du att göraskillnad. Tillsammans med Skyddsvärnet bidrar du till ett mer socialt hållbart samhälle. På [gorskillnad.skyddsvarnet.se](http://gorskillnad.skyddsvarnet.se) finner du lediga uppdrag inom organisationen.



*I mitt arbete på Skyddsvärnet händer det alltid något nytt. Något av det bästa är kontakten med mina kollegor. Här arbetar många engagerade och glada personer som jag har turen att få träffa varje dag.*

*Medarbetare på Skyddsvärnets kansli*



# ”Alla kan någonting, bara man får en chans

En intervju med Linda Hallin, samordnare på Blixtjobb, som skapar arbetstillfället åt personer som lever i utsatthet.

Linda Hallin, samordnare på Blixtjobb. Foto: Skyddsvärnet

Via Blixtjobb ger du arbetstillfällen åt människor som lever i utsatthet och/eller missbruksproblematik. Du som anlitar Blixtjobb får inte bara ett arbete utfört – du gör även en ovärderlig insats för samhället och för människor. Linda Hallin, samordnare för verksamheten berättar att Blixtjobb har många olika typer av kunder, både privatkunder och företagskunder.

Linda har varit med sedan uppstarten 2011 på Stadsmissionen och följde med när Skyddsvärnet tog över verksamheten den 1 april 2019. Här svarar hon på några av de vanligaste frågorna om Blixtjobb.

## Vad är målet för en blixtjobbare?

– Det kan se olika ut. Det övergripande syftet skulle jag säga handlar om att bryta mönster och göra förändringar i sitt liv. Vad den förändringen innebär måste komma från deltagaren själv.

## Hur många lyckas göra en förändring?

– Förändringen är inte lätt att sätta en siffra på. Det kan vara att en person tar sig ur ett missbruk, lyckas få ett arbete eller börjar plugga. Men det kan även handla om att man flyttar från Stockholm, tar kontakt med sina föräldrar eller fått bättre hälsa. Förändring kan handla om att en människa har fått en ny blick, ett annat leende och en rak hållning. När någon berättar att man har tagit kontakt med sin dotter som man inte har pratat med på 10 år, hur fantastiskt är inte det?

## Tänk om blixtjobbarna köper alkohol eller droger för pengarna de tjänar?

– Ja, det finns inget som säger att det inte skulle kunna vara så. Det valet måste individen själv avgöra, oavsett om man har ett missbruk eller inte. Det handlar om eget ansvar och egenmakt. Vi finns här som stöd och kan hjälpa dem att bryta mönster. När personerna jobbar så gäller nolltolerans. Det handlar inte bara om missbruk. En människa kan leva i hemlöshet av olika anledningar. Vissa jobbar för att kunna betala för vandrarhem eller hostel när det är kallt.



Att bemöta en person som lever i utsatthet med respekt, humor och kärlek kan göra stor skillnad.

## Vad handlar Blixtjobb om för dig?

– Tanken med Blixtjobb är att skapa jobb till dem som står längst bort från den reguljära arbetsmarknaden. Man kan bryta vardagsmönstret genom att jobba. Alla kan någonting, bara man får en chans, oavsett vilken problematik personen än har. Det finns ett stort värde i att någon ser dig och respekterar dig. Att bemöta en person som lever i utsatthet med respekt, humor och kärlek kan göra stor skillnad.

## VISSTE DU ATT...

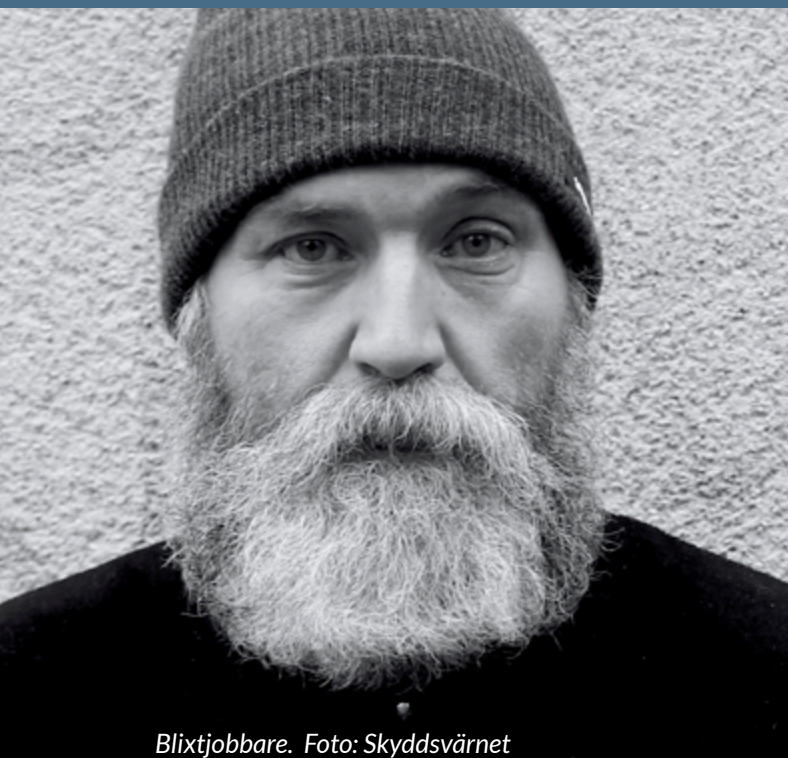
Det finns alltid en arbetsledare som ansvarar för tids- samt kvalitetsgaranti och är alltid kopplad till uppdraget. Våra medarbetare är försäkrade och formellt anställda med avtalsenlig lön.



Vill du veta mer om Blixtjobb?

[skyddsvarnet.se/blixtjobb](https://skyddsvarnet.se/blixtjobb)





Blixtjobbare. Foto: Skyddsvärnet

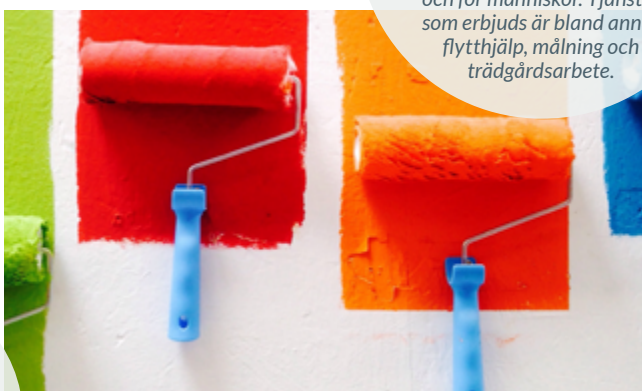


Fd. blixtjobbaren Victoria.

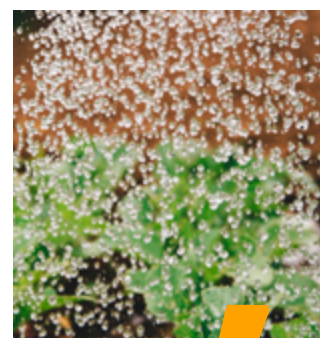
Via Blixtjobb ger du arbetstillfällen åt personer som lever i utsatthet och/eller missbruksproblematik. Du som anlitat Blixtjobb får inte bara ett arbete utfört – du gör även en ovärderlig insats för samhället och för människor. Tjänster som erbjuds är bland annat flytt hjälp, målning och trädgårdsarbete.



Blixtjobb utförde ett uppdrag för Paydrive. Blixtjobbarna packade dosor som man har i bilen för att få billigare försäkring. Paydrive var nöjda och glada över Blixtjobbs insats.



Blixtjobbaren Frank besökte elever på Abrahamsbergsskolan för att berätta om sin tid i fängelse. Det blev ett värdefullt och spännande möte för alla.



# ANLITA BLIXTJOBB

Mejla: [blixtjobb@skyddsvarnet.se](mailto:blixtjobb@skyddsvarnet.se)

Ring: 070 - 253 14 62



# VALSTA

Skyddsvärnet - anno 1910

## café

Valsta café startades i slutet av 2019 i samarbete med Utbildning- och arbetsmarknadsförvaltningen och Kultur- och fritidsförvaltningen i Sigtuna kommun. Det gemensamma målet är att minska utanförskap, skapa social hållbarhet och öka tryggheten i kommunen.

Tintin Pazur arbetar som samordnare på Valsta café och ser fram emot att vara med och göra centrumet till en bättre och mer inkluderande plats.

– Vi har chansen att göra ett otroligt viktigt arbete för att minska utanförskap i ett område som behöver det. Som organisation kan vi göra avtryck hos ungdomar och skapa en trygg mötesplats, i ett gott samarbete med kommunen.

” Vi har chansen att göra ett otroligt viktigt arbete för att minska utanförskap i ett område som behöver det.

Tintin har bakgrund i restaurangbranschen och siktar på att skapa ett hållbart mat- och fikautbud som kan locka många, då Valsta är ett mångkulturellt område.

– Vi vill erbjuda något som lockar alla. Vi kommer satsa på matiga mackor, sallader och härliga soppor, som känns lyxiga men till billiga priser. Vi kommer även att ha olika teman, exempelvis Mellanöstern-inspirerat.

Tintin säger att caféet ska minska matsvinnet genom att använda så mycket restprodukter som möjligt. Man vill även hitta samarbeten med exempelvis bagerier, där caféet ska ta vara på svinn från bröd och bullar.

– Det ska bli roligt att jobba med och för människorna i kommunen. Vi vill att alla ska känna att de kan komma till Valsta café för att umgås, fika och spela spel, säger Tintin.

Thomas Fröberg, enhetschef för Arbetsintegrering på Skyddsvärnet, berättar om samarbetet med Sigtuna kommun.

– Samarbetet handlar dels om att vi ska leverera en kvalitativ arbetsförmågebedömning till deltagarna som arbetstränar i caféet. Där arbetar vi med GAM-metoden (grundläggande anställningsbarhet) som ökar anställningsbarheten hos individer som står långt ifrån arbetsmarknaden.

Den andra delen i samarbetet är med Kultur- och fritidsförvaltningen Sigtuna kommun, där Mimers hörna, som ligger i Valsta café, spelar en central roll.

– I Mimers hörna kommer det att hända mycket. Vi kommer bland annat köra igång med något som heter Filmsmak, en filmvisning som sker en gång i månaden, med temabuffé som speglar olika kulturer. Mimers hörna är en öppen mötesplats och kan bokas av föreningar, som i sin tur kan anordna olika aktiviteter som exempelvis musikevents.

Thomas har stora förhoppningar på att Valsta café och Mimers hörna kommer att bidra med puls i Valsta centrum.

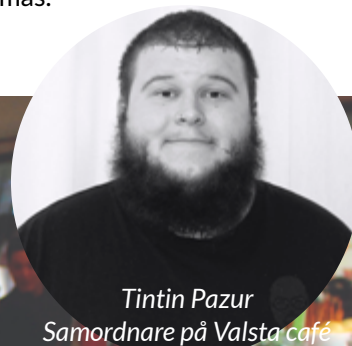
– Jag hoppas att man vill kliva av bussen vid Valsta centrum och kan känna sig trygg. Och att man vill komma till centrumet för att det händer roliga och trevliga saker här, säger Thomas.

### Valsta café

Öppet veckans alla dagar  
Mån – 12.00-19.00  
Tis – 10.00-19.00  
Ons – 12.00-19.00  
Tors – 10.00-19.00  
Lör – Sön 10.00-16.00

Valsta Café ligger i Valsta centrum  
Hammargatan 6, 195 53 Märsta

076-240 60 44  
valstacafe@skyddsvarnet.se  
skyddsvarnet.se/valstacafe

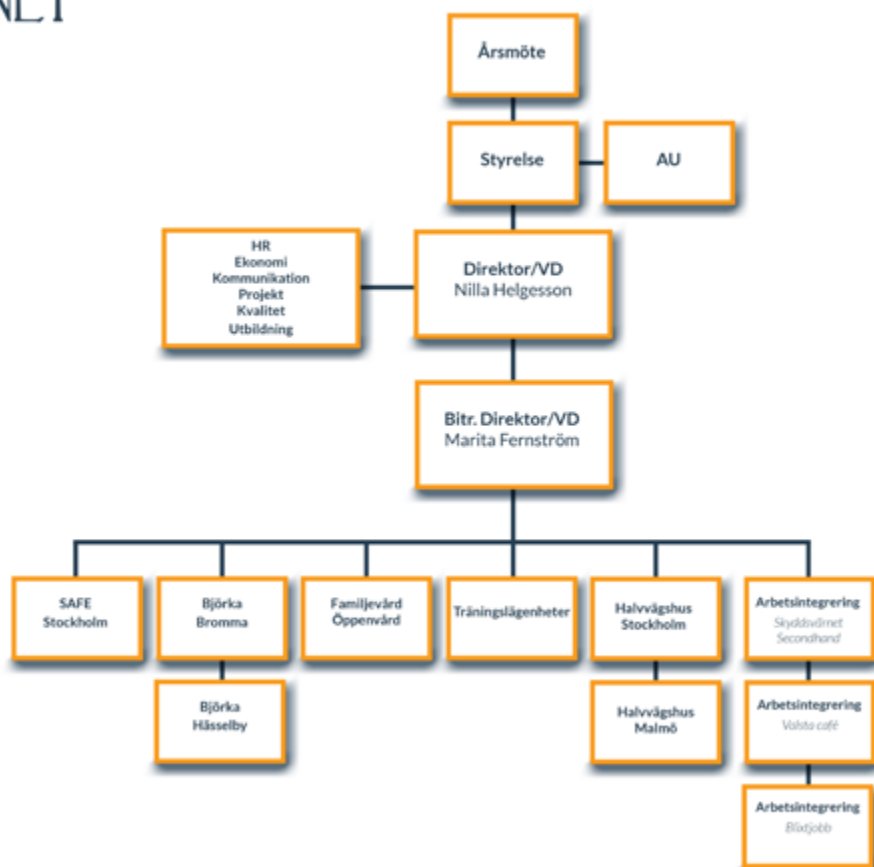


Tintin Pazur  
Samordnare på Valsta café



# Organisationsschema

SKYDDSVÄRNET - ANNO 1910



## VI FINNS HÄR



För Skyddsvärnet är det viktigt att förmedla relevant och uppdaterad information om organisationen. På vår webbplats [www.skyddsvarnet.se](http://www.skyddsvarnet.se) finner du all information om Skyddsvärnets verksamheter.

Vi finns även i flera sociala kanaler. Hoppas vi ses där!

Glöm inte att prenumerera på vårt nyhetsbrev för senaste nytt från Skyddsvärnet.

Anmäl dig på [skyddsvarnet.se/nyhetsbrev](http://skyddsvarnet.se/nyhetsbrev)



Tips!  
På Instagram kan du  
följa @skyddsvarnet och  
@blixtjobb.

Rebecca Hagman  
Kommunikationsansvarig



@skyddsvarnet  
@skyddsvarnet1910



# Styrelse

SKYDDSVÄRNET - ANNO 1910

## SKYDDSVÄRNETS STYRELSE

Skyddsvärnets styrelse består av en ordförande och åtta ledamöter. Ordförande och övriga ledamöter väljs vid årsmötet för en mandatperiod av två år. Hälften av dessa ledamöter väljs vid vartannat årsmöte.

Den som är anställd av Skyddsvärnet kan inte väljas till ledamot i styrelsen eller till revisor. Styrelsen har sitt säte i Stockholm.

## ÅRSMÖTE

Årsmötet är Skyddsvärnets högsta beslutande organ. Varje medlem har en röst. Årsmötet 2019 genomfördes i Stockholm den 23/4 med 14 röstberättigade personer. Medlemsavgiften för år 2020 består och är 100 kr/enskild medlem/år.

## SKYDDSVÄRNETS STYRELSE BESTÅR AV

### GUNILLA TERNERT

Ordförande

[gunilla.ternert@bahnhof.se](mailto:gunilla.ternert@bahnhof.se)

### LENA GEHLERT

Vice ordförande

[lena.gehlert@gmail.com](mailto:lena.gehlert@gmail.com)

### BERTIL METZGER

Skattmästare

[bertil.metzger@telia.com](mailto:bertil.metzger@telia.com)

### ORSOLYA HOFFMANN

Ledamot

[magor@magor.se](mailto:magor@magor.se)

### CARL LINDSTÅHL

Ledamot

[carl.lindstahl@gmail.com](mailto:carl.lindstahl@gmail.com)

### HELENE WILDNER CHRISTENSEN

Ledamot

[helenewildner@gmail.com](mailto:helenewildner@gmail.com)

### AGNETA ISBORN LIND

Ledamot

[agnetaisbornlind@live.se](mailto:agnetaisbornlind@live.se)

### JOHANNA OLSERYD

Ledamot

[johanna@olseryd.se](mailto:johanna@olseryd.se)

### EMMA HENRIKSSON

Ledamot

[emma.e.r.henriksson@me.com](mailto:emma.e.r.henriksson@me.com)

## ADJUNGERADE VID SAMMANTRÄDEN

### NILLA HELGESSON

VD/Direktor

[nilla.helgesson@skyddsvarnet.se](mailto:nilla.helgesson@skyddsvarnet.se)

## VISSTE DU ATT...

Medlemmar får delta i våra årsmöten? Att bli medlem kostar 100 kronor per kalenderår och då får du även vårt digitala nyhetsbrev, inbjudningar till seminarier och vår årliga verksamhetsberättelse hemskickad. Läs mer på sidan 6 eller på [skyddsvarnet.se/medlem](https://skyddsvarnet.se/medlem).



## SKYDDSVÄRNETS LEDNINGSGRUPP 2019/2020



### FRÅN VÄNSTER:

MARITA FERNSTRÖM, bitr. direktor/vice VD, NILLA HELGESSON, direktor/VD, MIROSLAV PEŠIĆ, enhetschef SAFE Stockholm, JENNIE ÖSTLUND, enhetschef Träningslägenheter, JENNY LARSSON, enhetschef Halvvägshuset Malmö och Björka Hässelby, CHRISTINE DAHL ELFVER, enhetschef Familjehemsvården och Öppenvården, THOMAS FRÖBERG, enhetschef Arbetsintegrering, KRISTINA ANTONIO, enhetschef Björka Bromma, JOHAN HOLMDAHL, kvalitet- och projektchef (frånvarande), ERLING SÖDERGREN, ekonomichef (frånvarande).



Jag har arbetat på Skyddsvärnet i tre år. Skyddsvärnet är en fantastisk organisation där vi har möjlighet att åstadkomma förändring för den enskilde individen och där det finns utrymme för att utveckla nya verksamheter utifrån behov och efterfrågan. Jag har lärt mig att det mesta är möjligt om vi vågar att tänka annorlunda och skapa flexibla lösningar. Det är lärorikt och utmanande att vara med hela vägen från ax till limpa. För mig är det ett privilegium att få vara involverad i samtliga verksamheter, vilket gör att jag får träffa både medarbetare och klienter dagligen.

Marita Fernström, Bitr. Direktor / Vice VD



# Årsredovisning & Koncernredovisning

FÖR SKYDDSVÄRNET - ANNO 1910

802003-0832

Räkenskapsåret 2019

Styrelsen för Skyddsvärnet - Anno 1910 avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2019.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Vad gäller information om verksamheten hänvisas till bifogad verksamhetsberättelse.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Enligt bifogad verksamhetsberättelse.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Enligt bifogad verksamhetsberättelse.

| Flerårsöversikt (tkr)           |        |         |         |         |
|---------------------------------|--------|---------|---------|---------|
| Koncernen                       | 2019   | 2018    | 2017    | 2016    |
| Verksamhetens intäkter          | 58 730 | 53 974  | 53 371  | 74 303  |
| Verksamhetens kostnader         | 57 461 | -56 694 | -59 974 | -70 939 |
| Verksamhetens resultat          | 1 269  | -2 720  | -6 602  | 3 365   |
| Res. från finans. investeringar | 1 380  | 700     | 838     | 2 105   |
| Årets resultat                  | 2 588  | -2 022  | -5 787  | 5 472   |
| Soliditet (%)                   | 70     | 82      | 83      | 81      |

| Moderbolaget                    | 2019    | 2018    | 2017    | 2016    | 2015    |
|---------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Verksamhetens intäkter          | 58 119  | 52 494  | 49 565  | 65 226  | 48 520  |
| Verksamhetens kostnader         | -56 922 | -53 643 | -51 491 | -60 232 | -47 685 |
| Verksamhetens resultat          | 1 197   | -1 149  | -1 926  | 4 994   | 835     |
| Res. från finans. investeringar | 1 380   | -1 535  | -3 308  | 6       | 921     |
| Årets resultat                  | 2 516   | -2 684  | -5 235  | 5 000   | 2 155   |
| Soliditet (%)                   | 70      | 82      | 85      | 83      | 78      |

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

|                        |                   |
|------------------------|-------------------|
| Balanserad vinst       | 26 214 799        |
| Årets vinst            | 2 516 199         |
|                        | <b>28 730 998</b> |
| disponeras så att      |                   |
| i ny räkning överföres | 28 730 998        |

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

## Koncernens Resultaträkning

|                                                                                       | NOT | 2019-01-01–2019-12-31 | 2018-01-01–2018-12-31 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------|-----------------------|
| Medlemsavgifter                                                                       |     | 6 500                 | 3 700                 |
| Nettoomsättning                                                                       |     | 54 225 462            | 50 515 210            |
| Övriga verksamhetsintäkter                                                            | 1   | 4 497 830             | 3 455 379             |
|                                                                                       |     | <b>58 729 729</b>     | <b>53 974 289</b>     |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                                            |     |                       |                       |
| Kostnader för varor, material och vissa köpta tjänster                                |     | -8 972 138            | -9 569 808            |
| Övriga externa kostnader                                                              |     | -12 003 203           | -11 825 767           |
| Personalkostnader                                                                     | 2   | -35 680 591           | -34 427 447           |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |     | -804 877              | -748 319              |
| Övriga rörelsekostnader                                                               |     | 0                     | -122 866              |
|                                                                                       |     | <b>-57 460 809</b>    | <b>-56 694 207</b>    |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                                |     | <b>1 268 983</b>      | <b>-2 719 918</b>     |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                               |     |                       |                       |
| Resultat från andelar i koncernföretag                                                | 3   | 0                     | 12 500                |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar          | 4   | 1 380 347             | 700 080               |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                                            |     | -61 633               | -14 815               |
|                                                                                       |     | <b>1 318 714</b>      | <b>697 765</b>        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                              |     | <b>2 587 697</b>      | <b>-2 022 153</b>     |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                            |     | <b>2 587 697</b>      | <b>-2 022 153</b>     |
| <b>Årets resultat</b>                                                                 |     | <b>2 587 697</b>      | <b>-2 022 153</b>     |

## Koncernens Balansräkning

|                                              | NOT | 2019-12-31        | 2018-12-31        |
|----------------------------------------------|-----|-------------------|-------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |                   |                   |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |                   |                   |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>      |     |                   |                   |
| Byggnader och mark                           | 5   | 15 414 136        | 6 113 692         |
| Inventarier, verktyg och installationer      | 6   | 878 584           | 874 810           |
|                                              |     | <b>16 292 720</b> | <b>6 988 502</b>  |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>     |     |                   |                   |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav       | 7   | 15 488 228        | 17 835 482        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>31 780 948</b> | <b>24 823 984</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |                   |                   |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>               |     |                   |                   |
| Kundfordringar                               |     | 5 128 213         | 5 344 113         |
| Aktuella skattefordringar                    |     | 7 439             | 0                 |
| Övriga fordringar                            | 8   | 101 447           | 202 263           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 9   | 3 631 971         | 3 284 465         |
|                                              |     | <b>8 869 070</b>  | <b>8 830 841</b>  |
| <i>Kassa och bank</i>                        | 10  | 3 127 302         | 380 782           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>11 996 372</b> | <b>9 211 623</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | <b>43 777 320</b> | <b>34 035 607</b> |

## Koncernens Balansräkning

|                                                    | NOT | 2019-12-31        | 2018-12-31        |
|----------------------------------------------------|-----|-------------------|-------------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                    |     |                   |                   |
| <b>Eget kapital</b>                                |     |                   |                   |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderföretaget</b> |     |                   |                   |
| Ändamålsbestämda medel                             |     | 1 757 709         | 1 757 709         |
| Annat eget kapital inklusive årets resultat        |     | 28 758 213        | 26 170 516        |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderföretaget</b> |     | <b>30 515 922</b> | <b>27 928 225</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                          |     | <b>30 515 922</b> | <b>27 928 225</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                        |     |                   |                   |
| Checkräkningskredit                                | 10  | 0                 | 219 442           |
| Skulder till kreditinstitut                        | 11  | 6 000 000         | 0                 |
|                                                    |     | <b>6 000 000</b>  | <b>219 442</b>    |
| <b>Kostfristiga skulder</b>                        |     |                   |                   |
| Förskott från kunder                               |     | 62 500            | 0                 |
| Leverantörsskulder                                 |     | 852 429           | 1 463 858         |
| Aktuella skatteskulder                             |     | 0                 | 118 521           |
| Övriga skulder                                     | 12  | 1 406 989         | 1 186 299         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter       | 13  | 4 939 480         | 3 119 262         |
|                                                    |     | <b>7 261 398</b>  | <b>5 887 940</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     | <b>43 777 320</b> | <b>34 035 607</b> |

## Koncernens Kassaflödesanalys

|                                                                                     | NOT | 2019-01-01 - 2019-12-31 | 2018-01-01 - 2018-12-31 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------|-------------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |     |                         |                         |
| Resultat efter finansiella poster                                                   |     | 2 587 697               | -2 022 153              |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m                             |     | -724 836                | 797 265                 |
| Betald skatt                                                                        |     | -125 960                | 30 908                  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>1 736 901</b>        | <b>-1 193 980</b>       |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                                |     |                         |                         |
| Förändring kundfordringar                                                           |     | 215 900                 | -65 297                 |
| Förändring av kortfristiga fordringar                                               |     | -246 690                | -102 900                |
| Förändring leverantörsskulder                                                       |     | -611 429                | 340 151                 |
| Förändring av kortfristiga skulder                                                  |     | 2 103 408               | -588 145                |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>3 198 090</b>        | <b>-1 610 171</b>       |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |     |                         |                         |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                    |     | -10 109 095             | -590 764                |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                                     |     | 165 000                 | 0                       |
| Försäljning av finansiella anläggningstillgångar                                    |     | 3 492 525               | 1 400 547               |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>-6 451 570</b>       | <b>809 783</b>          |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |     |                         |                         |
| Upptagna lån                                                                        |     | 6 000 000               | 219 442                 |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>6 000 000</b>        | <b>219 442</b>          |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |     | <b>2 746 520</b>        | <b>-580 946</b>         |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                               |     |                         |                         |
| Likvida medel vid årets början                                                      |     | 380 782                 | 961 728                 |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 |     | <b>3 127 302</b>        | <b>380 782</b>          |



## Moderbolagets Resultaträkning

|                                                                                       | NOT | 2019-01-01 - 2019-12-31 | 2018-01-01 - 2018-12-31 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------|-------------------------|
| Medlemsavgifter                                                                       |     | 6 500                   | 3 700                   |
| Nettoomsättning                                                                       |     | 53 759 136              | 49 906 761              |
| Övriga rörelseintäkter                                                                | 1   | 4 353 280               | 2 583 183               |
|                                                                                       |     | <b>58 118 916</b>       | <b>52 493 644</b>       |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                                            |     |                         |                         |
| Handelsvaror                                                                          |     | -8 947 668              | -9 424 008              |
| Övriga externa kostnader                                                              |     | -11 565 389             | -10 703 859             |
| Personalkostnader                                                                     | 2   | -35 664 176             | -32 893 429             |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |     | -744 824                | -621 299                |
|                                                                                       |     | <b>-56 922 057</b>      | <b>-53 642 595</b>      |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                                |     | <b>1 196 859</b>        | <b>-1 148 951</b>       |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                               |     |                         |                         |
| Resultat från andelar i koncernföretag                                                | 3   | 0                       | -2 222 453              |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar          | 4   | 1 380 347               | 700 080                 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                                            |     | -61 007                 | -12 446                 |
|                                                                                       |     | <b>1 319 340</b>        | <b>-1 534 819</b>       |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                              |     | <b>2 516 199</b>        | <b>-2 683 770</b>       |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                            |     | <b>2 516 199</b>        | <b>-2 683 770</b>       |
| <b>Årets resultat</b>                                                                 |     | <b>2 516 199</b>        | <b>-2 683 770</b>       |

## Moderbolagets Balansräkning

|                                                 | NOT    | 2019-12-31        | 2018-12-31        |
|-------------------------------------------------|--------|-------------------|-------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                               |        |                   |                   |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                    |        |                   |                   |
| <i><b>Materiella anläggningstillgångar</b></i>  |        |                   |                   |
| Byggnader och mark                              | 5      | 15 414 136        | 6 113 692         |
| Inventarier, verktyg och installationer         | 6      | 792 621           | 728 794           |
|                                                 |        | <b>16 206 757</b> | <b>6 842 486</b>  |
| <i><b>Finansiella anläggningstillgångar</b></i> |        |                   |                   |
| Andelar i koncernföretag                        | 14, 15 | 150 000           | 150 000           |
| Fordringar hos koncernföretag                   |        | 427 000           | 427 000           |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav          | 7      | 15 488 228        | 17 835 482        |
|                                                 |        | <b>16 065 228</b> | <b>18 412 482</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>              |        | <b>32 271 985</b> | <b>25 254 968</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                    |        |                   |                   |
| <i><b>Kortfristiga fordringar</b></i>           |        |                   |                   |
| Kundfordringar                                  |        | 5 105 713         | 5 271 914         |
| Aktuella skattefordringar                       |        | 1 275             | 0                 |
| Övriga fordringar                               | 8      | 71 331            | 189 347           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter    | 9      | 3 631 971         | 3 195 415         |
|                                                 |        | <b>8 810 290</b>  | <b>8 656 676</b>  |
| <i><b>Kassa och bank</b></i>                    | 10     | 2 650 245         | 52 611            |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>              |        | <b>11 460 535</b> | <b>8 709 287</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                         |        | <b>43 732 520</b> | <b>33 964 255</b> |

## Moderbolagets Balansräkning

|                                              | NOT | 2019-12-31        | 2018-12-31        |
|----------------------------------------------|-----|-------------------|-------------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |                   |                   |
| Eget kapital                                 | 16  |                   |                   |
| <i>Bundet eget kapital</i>                   |     |                   |                   |
| Ändamålsbestämda medel                       |     | 1 757 709         | 1 757 709         |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |     |                   |                   |
| Balanserad vinst eller förlust               |     | 26 214 799        | 28 898 569        |
| Årets resultat                               |     | 2 516 199         | -2 683 770        |
|                                              |     | <b>28 730 998</b> | <b>26 214 799</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>30 488 707</b> | <b>27 972 508</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |     |                   |                   |
|                                              | 11  |                   |                   |
| Checkräkningskredit                          | 10  | 0                 | 219 442           |
| Skulder till kreditinstitut                  |     | 6 000 000         | 0                 |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |     | <b>6 000 000</b>  | <b>219 442</b>    |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                   |                   |
| Förskott från kunder                         |     | 62 500            | 0                 |
| Leverantörsskulder                           |     | 852 429           | 1 436 025         |
| Aktuella skatteskulder                       |     | 0                 | 93 178            |
| Övriga skulder                               | 12  | 1 389 404         | 1 134 716         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 13  | 4 939 480         | 3 108 386         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>7 243 813</b>  | <b>5 772 305</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>43 732 520</b> | <b>33 964 255</b> |

## Moderbolagets Kassaflödesanalys

|                                                                                     | NOT | 2019-01-01 - 2019-12-31 | 2018-01-01 - 2018-12-31 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------|-------------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |     |                         |                         |
| Resultat efter finansiella poster                                                   |     | 2 516 199               | -2 683 770              |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                 |     | -771 235                | 621 299                 |
| Betald skatt                                                                        |     | -94 453                 | -6 609                  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>1 650 511</b>        | <b>-2 069 080</b>       |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                                |     |                         |                         |
| Förändring kundfordringar                                                           |     | 166 201                 | 13 471                  |
| Förändring av kortfristiga fordringar                                               |     | -332 193                | -469 006                |
| Förändring leverantörsskulder                                                       |     | -583 596                | -343 678                |
| Förändring av kortfristiga skulder                                                  |     | 2 148 281               | -75 430                 |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>3 049 204</b>        | <b>-2 256 367</b>       |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |     |                         |                         |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                    |     | -10 109 095             | -571 675                |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                                     |     | 165 000                 | 0                       |
| Försäljning av finansiella anläggningstillgångar                                    |     | 3 492 525               | 2 220 175               |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>-6 451 570</b>       | <b>1 648 500</b>        |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |     |                         |                         |
| Upptagna lån                                                                        |     | 6 000 000               | 219 442                 |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |     | <b>2 597 634</b>        | <b>-388 425</b>         |

Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets slut

52 611

2 650 245

441 036

52 611

## Noter

### Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Koncernredovisning

##### Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

##### Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

##### Materiella anläggningstillgångar

Byggnader 2-4 %

Inventarier, verktyg och installationer 20 %

##### Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

#### Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Offentliga bidrag

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

**Uppskattningar och bedömningar**

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

| NOT 1 ÖVRIGA VERKSAMHETSINTÄKTER                                                 | 2019              | 2018              |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>KONCERNEN</b>                                                                 |                   |                   |
| Projektbidrag Allmänna Arvsfonden                                                | 2 773 271         | 2 071 600         |
| Erhållna bidrag Arbetsförmedlingen                                               | 942 779           | 488 696           |
| Övriga ersättningar och intäkter                                                 | 781 780           | 895 083           |
|                                                                                  | <b>4 497 830</b>  | <b>3 455 379</b>  |
| <b>MODERBOLAGET</b>                                                              |                   |                   |
| Projektbidrag Allmänna Arvsfonden                                                | 2 773 271         | 2 071 600         |
| Erhållna bidrag Arbetsförmedlingen                                               | 1 015 829         | 507 316           |
| Övriga ersättningar och intäkter                                                 | 564 180           | 4 267             |
|                                                                                  | <b>4 353 280</b>  | <b>2 583 183</b>  |
| <b>NOT 2 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER</b>                                     |                   |                   |
| <b>KONCERNEN/MODERBOLAGET</b>                                                    | <b>2019</b>       | <b>2018</b>       |
| <b>Medelantalet anställda</b>                                                    |                   |                   |
| Kvinnor                                                                          | 30,64             | 33,90             |
| Män                                                                              | 26,12             | 29,60             |
|                                                                                  | <b>56,76</b>      | <b>63,50</b>      |
| <b>Löner och andra ersättningar</b>                                              |                   |                   |
| Styrelse och verkställande direktör                                              | 1 043 986         | 1 122 805         |
| Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör         | 0                 | 0                 |
| Övriga anställda                                                                 | 23 469 502        | 21 730 459        |
|                                                                                  | <b>24 513 488</b> | <b>22 853 264</b> |
| <b>Sociala kostnader</b>                                                         |                   |                   |
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör                        | 184 721           | 206 712           |
| Pensionskostnader för övriga anställda                                           | 1 478 485         | 1 358 894         |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal                                     | 8 082 517         | 7 589 871         |
|                                                                                  | <b>9 745 723</b>  | <b>9 155 477</b>  |
| <b>Totala löner, andra ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b> | <b>34 259 211</b> | <b>32 008 741</b> |
| <b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>                            |                   |                   |
| Andel kvinnor i styrelsen                                                        | 78 %              | 67 %              |
| Andel män i styrelsen                                                            | 22 %              | 33 %              |
| Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare                             | 100 %             | 100 %             |

I antalet anställda ingår ej familjevårdar. Löneersättning till familjevårdar ingår i ovanstående lönesummor med kronor 1 622 639 ( 1 655 738 )

Sjukfrånvaron inom organisationen uppgår under 2019 för kvinnor till 8,10 % ( 4,48 % ) för män till 3,27 % ( 1,94 % ) och sammantaget till 6,04 % ( 3,40 % )



| NOT 3 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG<br>KONCERNEN                                          | 2019              | 2018              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Resultat vid avyttringar                                                                           | 0                 | 12 500            |
|                                                                                                    |                   | 12 500            |
| <b>MODERBOLAGET</b>                                                                                | <b>2019</b>       | <b>2018</b>       |
| Nedskrivningar av andelar i Skyddsvärnets Utbildning AB                                            | 0                 | -429 000          |
| Nedskrivning av andelar i Sociala Företag AB                                                       | 0                 | -1 090 000        |
| Nedskrivning av andelar i Secondhand och Café AB                                                   | 0                 | -433 000          |
| Nedskrivning av andelar i Rekrytering och Bemanning AB                                             | 0                 | -150 000          |
| Vinst försäljning andelar dotterbolag                                                              | 0                 | 12 500            |
| Nedskrivning fordran Sociala Företag AB                                                            | 0                 | -132 953          |
|                                                                                                    | 0                 | -2 222 453        |
| NOT 4 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM<br>ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR<br>KONCERNEN | 2019              | 2018              |
| Räntor                                                                                             | 235 076           | 333 256           |
| Resultat vid avyttringar                                                                           | 1 145 271         | 366 824           |
|                                                                                                    | 1 380 347         | 700 080           |
| <b>MODERBOLAGET</b>                                                                                | <b>2019</b>       | <b>2018</b>       |
| Resultat vid försäljning av värdepapper i och långfristiga fordringar hos andra företag            | 1 145 271         | 366 824           |
| Ränteintäkter från långfristiga fordringar hos och värdepapper i andra företag                     | 235 076           | 333 256           |
|                                                                                                    | 1 380 347         | 700 080           |
| NOT 5 BYGGNADER OCH MARK<br>KONCERNEN                                                              | 2019-12-31        | 2018-12-31        |
| Ingående anskaffningsvärden                                                                        | 9 895 415         | 9 895 415         |
| Inköp                                                                                              | 9 556 480         | 0                 |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>                                                    | <b>19 451 895</b> | <b>9 895 415</b>  |
| Ingående avskrivningar                                                                             | -3 781 723        | -3 543 403        |
| Årets avskrivningar                                                                                | -256 036          | -238 320          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>                                                         | <b>-4 037 759</b> | <b>-3 781 723</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                                                                    | <b>15 414 136</b> | <b>6 113 692</b>  |
| Byggnad avser Pekfingret 1, Bromma, Stockholm. Inköp 2019 avser 4 stycken ägarlägenheter i Täby.   |                   |                   |
| NOT 6 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER<br>KONCERNEN                                         | 2019-12-31        | 2018-12-31        |
| Ingående anskaffningsvärden                                                                        | 6 355 942         | 6 295 806         |
| Inköp                                                                                              | 552 615           | 590 764           |
| Försäljningar/utrangeringar                                                                        | -382 650          | -530 628          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>                                                    | <b>6 525 907</b>  | <b>6 355 942</b>  |
| Ingående avskrivningar                                                                             | -5 481 132        | -5 433 585        |
| Försäljningar/utrangeringar                                                                        | 362 651           | 476 109           |
| Årets avskrivningar                                                                                | -528 842          | -523 656          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>                                                         | <b>-5 647 323</b> | <b>-5 481 132</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                                                                    | <b>878 584</b>    | <b>874 810</b>    |

| <b>MODERBOLAGET</b>                             | <b>2019-12-31</b> | <b>2018-12-31</b> |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 6 061 808         | 5 490 133         |
| Inköp                                           | 552 615           | 571 675           |
| Försäljningar/utrangeringar                     | -382 650          | 0                 |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>6 231 773</b>  | <b>6 061 808</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -5 333 014        | -4 950 035        |
| Försäljningar/utrangeringar                     | 362 651           | 0                 |
| Årets avskrivningar                             | -468 789          | -382 979          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-5 439 152</b> | <b>-5 333 014</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>792 621</b>    | <b>728 794</b>    |

| <b>NOT 7 AKTIER OCH ANDELAR<br/>KONCERNEN/MODERBOLAGET</b> | <b>Bokfört värde</b> | <b>Marknadsvärde</b> |
|------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Namn</b>                                                |                      |                      |
| Noterade aktier och andelar, anläggningstillgångar         | 12 653 940           | 14 234 964           |
| Andelar i Bostadsrättsföreningar                           | 2 834 288            | 2 834 288            |
|                                                            | <b>15 488 228</b>    | <b>17 069 252</b>    |

Beträffande andelar i bostadsrättsföreningar bedöms marknadsvärdet ej understiga anskaffningsvärdet.

| <b>NOT 8 ÖVRIGA FORDRINGAR<br/>KONCERNEN</b> | <b>2019-12-31</b> | <b>2018-12-31</b> |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Löneförskott                                 | 926               | 8 080             |
| Skattekonto                                  | 77 940            | 88 367            |
| Kortfristiga fordringar                      | 22 581            | 105 816           |
|                                              | <b>101 447</b>    | <b>202 263</b>    |

| <b>MODERBOLAGET</b>     | <b>2019-12-31</b> | <b>2018-12-31</b> |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| Löneförskott            | 926               | 8 080             |
| Skattekonto             | 70 405            | 79 267            |
| Kortfristiga fordringar | 0                 | 102 000           |
|                         | <b>71 331</b>     | <b>189 347</b>    |

| <b>NOT 9 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER<br/>KONCERNEN</b> | <b>2019-12-31</b> | <b>2018-12-31</b> |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Övriga interimfordringar                                                | 557 211           | 479 648           |
| Förutbetalda hyror                                                      | 1 851 494         | 1 746 187         |
| Upplupna intäkter                                                       | 1 223 266         | 1 058 630         |
|                                                                         | <b>3 631 971</b>  | <b>3 284 465</b>  |

| <b>MODERBOLAGET</b>      | <b>2019-12-31</b> | <b>2018-12-31</b> |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| Övriga interimfordringar | 557 211           | 479 648           |
| Förutbetalda hyror       | 1 851 494         | 1 730 187         |
| Upplupna intäkter        | 1 223 266         | 985 580           |
|                          | <b>3 631 971</b>  | <b>3 195 415</b>  |

|                                                                          |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>NOT 10 CHECKRÄKNINGSKREDIT<br/>KONCERNEN/MODERBOLAGET</b>             | <b>2019-12-31</b> | <b>2018-12-31</b> |
| Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till                       | 3 000 000         | 3 000 000         |
| Utnyttjad kredit uppgår till                                             | 0                 | 219 442           |
| Ställda säkerheter                                                       | 3 000 000         | 3 000 000         |
| Företagsinteckningar                                                     | 3 000 000         | 3 000 000         |
| <b>NOT 11 LÅNGFRISTIGA SKULDER<br/>KONCERNEN/MODERBOLAGET</b>            | <b>2019-12-31</b> | <b>2018-12-31</b> |
| <b>Förfaller senare än fem år efter balansdagen</b>                      |                   |                   |
| Skulder som ska betalas senare än fem år efter balansdagen               | 6 000 000         | 0                 |
|                                                                          | 6 000 000         | 0                 |
| <b>NOT 12 ÖVRIGA SKULDER<br/>KONCERNEN</b>                               | <b>2019-12-31</b> | <b>2018-12-31</b> |
| Personalens källskatt                                                    | 537 922           | 441 599           |
| Beräknade upplupna sociala avgifter                                      | 730 271           | 556 395           |
| Övriga kortfristiga skulder                                              | 138 796           | 188 305           |
|                                                                          | 1 406 989         | 1 186 299         |
| <b>MODERBOLAGET</b>                                                      | <b>2019-12-31</b> | <b>2018-12-31</b> |
| Personalens källskatt                                                    | 537 922           | 441 599           |
| Beräknade upplupna sociala avgifter                                      | 730 271           | 556 395           |
| Övriga kortfristiga skulder                                              | 121 211           | 136 722           |
|                                                                          | 1 389 404         | 1 134 716         |
| <b>NOT 13 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER<br/>KONCERNEN</b> | <b>2019-12-31</b> | <b>2018-12-31</b> |
| Upplupna löner                                                           | 896 824           | 0                 |
| Upplupna semesterlöner                                                   | 1 923 632         | 786 367           |
| Förutbetalda hyresintäkter                                               | 128 164           | 1 674 694         |
| Förutbetalda projektintäkter                                             | 1 001 050         | 55 336            |
| Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                      | 989 810           | 602 865           |
|                                                                          | 4 939 480         | 3 119 262         |
| <b>MODERBOLAGET</b>                                                      | <b>2019-12-31</b> | <b>2018-12-31</b> |
| Upplupna löner                                                           | 896 824           | 786 367           |
| Upplupna semesterlöner                                                   | 1 923 632         | 1 674 694         |
| Förutbetalda hyresintäkter                                               | 128 164           | 55 336            |
| Förutbetalda projektintäkter                                             | 1 001 050         | 250 012           |
| Övriga upplupna kostnader förutbetalda intäkter                          | 989 810           | 341 977           |
|                                                                          | 4 939 480         | 3 108 386         |

| NOT 14 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG<br>MODERBOLAGET |                   |                   |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                 | 2019-12-31        | 2018-12-31        |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 6 773 000         | 7 186 000         |
| Villkorade aktieägartillskott                   | 0                 | 1 523 000         |
| Försäljningar och utrangeringar                 | 0                 | -1 936 000        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>6 773 000</b>  | <b>6 773 000</b>  |
| Ingående nedskrivningar                         | -6 623 000        | -6 936 000        |
| Försäljningar/utrangeringar                     | 0                 | 1 836 000         |
| Årets nedskrivningar                            | 0                 | -1 523 000        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-6 623 000</b> | <b>-6 623 000</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>150 000</b>    | <b>150 000</b>    |

| NOT 15 SPECIFIKATION ANDELAR I KONCERNFÖRETAG<br>MODERBOLAGET |              |                |               |                |
|---------------------------------------------------------------|--------------|----------------|---------------|----------------|
| Namn                                                          | Kapitalandel | Rösträttsandel | Antal andelar | Bokfört värde  |
| Skyddsvärnets Sociala Företag AB                              | 100%         | 100%           | 1 000         | 100 000        |
| Skyddsvärnets Secondhand och Café AB                          | 100%         | 100%           | 500           | 50 000         |
|                                                               |              |                |               | <b>150 000</b> |
|                                                               | Org.nr.      | Säte           | Eget kapital  | Resultat       |
| Skyddsvärnets Sociala Företag AB                              | 556543-2944  | Stockholm      | 88 115        | 33 367         |
| Skyddsvärnets Secondhand och Café AB                          | 556991-7205  | Stockholm      | 89 100        | 38 131         |

Under räkenskapsåret 2019 visar Skyddsvärnets Sociala Företag AB en nettoomsättning på 36 452 kronor (410 978 ) samt övriga rörelseintäkter på 11 350 kronor (300 644) . Personalkostnader uppgår till -1 635 kronor (838 716) . Medelantalet anställda uppgår till 0 personer (1) .

Skyddsvärnet Secondhand och Cafe AB har haft en nettoomsättning på 429 873 kronor (968 103) och övriga rörelseintäkter på 133 200 kronor (571 552) . Personalkostnader uppgår till 18 049 kronor (695 298). Medelantalet anställda uppgår till 0 person (1)

Andel av föreningens totala inköp under året från andra företag i koncernen uppgår till 0 % (0,3%)

Andel av föreningens totala försäljning under året till andra företag i koncernen uppgår till 0 % (0,5%)



---

**NOT 16 DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST  
MODERBOLAGET**


---

|                                                           |                   |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Förslag till vinstdeposition</b>                       | <b>2019-12-31</b> |
| Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel |                   |
| Balanserad vinst                                          | 26 214 799        |
| Årets vinst                                               | 2 516 199         |
|                                                           | <b>28 730 998</b> |
| disponeras så att                                         |                   |
| i ny räkning överföres                                    | 28 730 998        |

---

**NOT 17 STÄLLDA SÄKERHETER  
KONCERNEN/MODERBOLAGET**


---

|                                         | <b>2019-12-31</b> | <b>2018-12-31</b> |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>För skulder till kreditinstitut:</b> |                   |                   |
| Företagsinteckningar                    | 3 000 000         | 3 000 000         |
| Tillgångar med äganderättsförbehåll     | 12 653 940        | 0                 |
|                                         | <b>15 653 940</b> | <b>3 000 000</b>  |

Skyddsvärnets styrelse, Stockholm, 24 mars 2020



**Gunilla Ternert**  
Ordförande



**Lena Gehlert**  
Vice ordförande



**Bertil Metzger**  
Skattmästare



**Orsolya Hoffmann**  
Ledamot



**Carl Lindstahl**  
Ledamot



**Helene Wildner-Christensen**  
Ledamot



**Agneta Isborn Lind**  
Ledamot



**Johanna Olseryd**  
Ledamot



**Emma Henriksson**  
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 24 mars 2020



**Eva Thim Karlsson**  
Revisor



**Lars-Olof Eklund**  
Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Skyddsvärnet, org.nr 802003-0832

### Rapport om årsredovisningen

#### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Skyddsvärnet för räkenskapsåret 2019. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 28-40 i den tryckta versionen av dokumentet Verksamhetsberättelse & Årsredovisning.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

#### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *Den icke-kvalificerade revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Annan information än årsredovisningen*

Det är styrelsen som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av verksamhetsberättelse men innefattar inte årsredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### *Den auktoriserade revisorns ansvar*

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.



#### *Den icke-kvalificerade revisorns ansvar*

Jag har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

#### **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

##### *Uttalande*

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Skyddsvärnet för räkenskapsåret 2019.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

##### *Grund för uttalande*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

##### *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

##### *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den 24 mars 2020



Lars-Olof Eklund  
Auktoriserad revisor



Eva Thim Karlsson



@skyddsvarnet



HJÄLP TILL SJÄLVHJÄLP  
ANNO 1910  
SKYDDSVÄRNET  


SKYDDSVÄRNET • HORNSGATAN 123 NB, 117 28 STOCKHOLM  
TEL: 08-729 17 30 • ORG.NR. 802003-0832 • E-post: kansliet@skyddsvarnet.se • www.skyddsvarnet.se